

Alberto Barbiero
Curriculum formativo e professionale aggiornato al 5 maggio 2022

Formazione universitaria

Laurea in Scienze Politiche (indirizzo giuridico-amministrativo), conseguita con votazione di 110/110 e lode nel 1992 presso l'Università degli Studi di Padova.

Tesi in Diritto Parlamentare (Il voto segreto), con relatore Prof. Andrea Manzella.

Formazione post-universitaria

Periodo	Percorso formativo	Note
1993-1997	Frequenza ad alcune iniziative di alta formazione organizzate dalla Scuola di Specializzazione in Studi Amministrativi – SPISA dell'Università di Bologna	Partecipazione a corsi multiseminari.
1993-1994	Ammissione e frequenza al I anno di corso del IX ciclo di Dottorato di Ricerca in Diritto Pubblico – Facoltà di Giurisprudenza – Università di Bologna	Frequenza I anno completata e ammissione al II. Successiva rinuncia per opzione pubblico impiego. Ricerca sviluppata sull'organizzazione dell'Amministrazione Centrale.
1993	Ammissione e frequenza al Seminario di Studi e Ricerche parlamentari "S.Tosi", presso la facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Firenze.	Conclusione seminario con prova finale e tesi in Diritto Internazionale.

Attività in ambito universitario

Periodo	Attività	Note
1994-1998	Attività come cultore della materia presso la cattedra di Diritto Amministrativo (M. Cammelli) della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Bologna	Rif.to Prof. Marco Cammelli.
1993	Attività come cultore della materia presso la cattedra di Diritto Costituzionale Italiano e Comparato della Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Padova	Rif.to Prof.ssa Sara Volterra

Attività professionale (lavoro dipendente)

Anno	Rapporto e attività svolta	Ruolo professionale e note
2001-2006	Rapporto di lavoro dipendente a tempo indeterminato, con prestazione a tempo parziale (p.t. 50%) , come funzionario amministrativo presso il Comune di Bologna – Settore Affari generali e Istituzionali. Dimissionario dal servizio dal 13.02.2006.	Attività di staff a Direttore Settore ed al Segretario Generale (analisi problematiche giuridiche). Anche attività di consulenza di temi inerenti l'attività contrattuale.
2000-2001	Rapporto di lavoro dipendente a tempo indeterminato, con prestazione a tempo pieno, come funzionario amministrativo presso il Comune di Bologna – Settore Affari generali e Istituzionali	Responsabile di U.O. intermedia del Settore (attività inerente processi di normazione e innovazione amministrativa). Anche attività di consulenza di temi inerenti l'attività contrattuale.
1998-2000	Rapporto di lavoro dipendente a tempo indeterminato, con prestazione a tempo pieno, come funzionario amministrativo presso il Comune di Bologna – Settore Affari generali e Istituzionali	Attività di staff a Direttore Settore ed al Segretario Generale (analisi problematiche giuridiche). Anche attività di consulenza di temi inerenti l'attività contrattuale.
1995-1998	Rapporto di lavoro dipendente a tempo indeterminato, con prestazione a tempo pieno, come funzionario amministrativo presso il Comune di Bologna - Settore "Quartiere Santo Stefano"	Responsabile di U.O. intermedia (attività amministrative generaliste) presso il Settore. Attività di supporto a processi decisionali e per svolgimento gare di appalto servizi e forniture.

Nota bene: nell'arco del periodo di impiego presso il Comune di Bologna, fruizione dei seguenti periodi di aspettativa per motivi personali: dal 17.11.1997 al 21.11.1997, dal 19.02.1998 al 13.03.1998, dal 15.03.2004 al 05.05.2004, dal 14.02.2005 al 13.02.2006.

Attività professionale (lavoro autonomo)

Attività di consulenza

Periodo	Attività svolta e note	Committente
03.11.2021 09.01.2022	– Servizi di supporto specialistico in ambito strategico e direzionale all'Azienda Servizi alla Persona per la verifica di conformità alla normativa di riferimento dello statuto e di alcuni regolamenti, resa mediante elaborazioni specifiche e schemi di atti.	A.S.P. Patronato pei figli del popolo e Fondazione S.Paolo e S. Geminiano - Modena
01.10.2021 15.12.2021	– Servizi di supporto specialistico in ambito strategico e direzionale alla società Archimede Servizi s.r.l. in relazione alla definizione di soluzioni organizzative inerenti all'attuazione del nuovo contratto di servizio con	Archimede Servizi s.r.l. – San Martino Buon Albergo (VR)

	il Comune di San Martino Buon Albergo, resi con note operative e schemi.	
13.7.2021-23.12.2021	Servizio di assistenza al Rup per supporto specialistico in ambito strategico e direzionale in relazione ad alcuni processi di indirizzo e controllo verso organismi partecipati dal Comune di Cortina d'Ampezzo, reso con note operative ed elaborazioni di schemi.	Comune di Cortina d'Ampezzo (BL)
9.6.2021 – 4.11.2021	Servizio di supporto specialistico in ambito strategico e direzionale ai referenti del Comune in relazione alla predisposizione della relazione sull'esercizio del controllo analogo e alla predisposizione degli atti di definizione degli obiettivi per le spese di funzionamento, comprensivi delle indicazioni relative alla spesa del personale, secondo quanto previsto dall'art. 19 comma 5 del d.lgs. n. 175/2016, della società partecipata Manerba Servizi Turistici srl. Attività resa mediante elaborazioni di note e schemi, nonché mediante incontri.	Comune di Manerba del Garda (BS)
20.07.2021-25.10.2021	Servizi di supporto amministrativo-gestionale, per assistenza al Rup, in relazione alla fase di valutazione di fattibilità proposta di iniziativa di partenariato pubblico-privato da parte del Comune di Castegnato avente ad oggetto la riqualificazione della pavimentazione interna dell'area cimiteriale e l'erogazione del servizio di smart facility management urbano ed immobiliare, svolti mediante elaborazione di note operative, risposte a quesiti e incontri in videoconferenza.	Comune di Castegnato (BS)
9.12.2018 - 20.7.2021	Servizi di supporto specialistico, in attività di supporto amministrativo-gestionale al Responsabile Unico del procedimento nell'ambito di una procedura per l'affidamento dei servizi di gestione (global service) di struttura socio-sanitaria della Fondazione Pio Lascito Nino Baglietto, resi mediante elaborazione di note, predisposizione di schemi di atti di gara, risposte a quesiti e partecipazione a incontri.	Fondazione Pio Lascito Nino Baglietto – Cogoletto (GE)
15.07.2021-06.08.2021	Servizio supporto amministrativo-gestionale, per assistenza al rup, in relazione alla fase di valutazione fattibilità proposta di iniziativa partenariato pubblico-privato presentata da operatore economico privato ai sensi dell'art. 183, comma 15 del d.lgs. n. 50/2016. Attività resa mediante elaborazione di note di analisi.	Comune di Coccaglio (BS)
16.01.2020-09.06.2021	Servizi di supporto specialistico - supporto amministrativo-gestionale - in relazione al processo di revisione e rielaborazione di regolamenti inerenti l'attività contrattuale del Comune di Pinerolo, comprensivo di workshop operativo su particolari aspetti (affidamenti di limitato importo e relazioni con organismi del Terzo Settore).	Comune di Pinerolo (TO)
Febbraio 2020 – Aprile 2021	Servizi di supporto specialistico al Rup in relazione alla stesura degli elaborati tecnici inerenti la concessione dei servizi di gestione della RSA Corte Cova.	Comune di Caronno Pertusella (VA)
04.06.2020 – 04.02.2021	Servizi di supporto specialistico in materia di acquisti e appalti, ai processi di organizzazione e di sviluppo delle attività di acquisizione di beni e servizi della Destinazione Turistica Romagna (Visit Romagna), rese mediante elaborazioni specifiche, supporto a procedure e workshop operativi.	Destinazione Turistica Romagna – Rimini (RN)
17.12.2020 - 07.01.2021	Servizio di supporto specialistico al RUP del Comune di Rimini per l'analisi e valutazione della documentazione facente parte della proposta di partenariato pubblico-privato ricevuta da Renco Valore S.R.L., ai sensi dell'art.183 comma 15 del d.lgs. 50/2016, per la realizzazione e gestione del nuovo Mercato Coperto di Rimini, reso con note operative ed elaborazioni specifiche.	Comune di Rimini
26.11.2020 - 31.12.2020.	Servizi di supporto specialistico in ambito strategico e direzionale in relazione al processo di riorganizzazione della società partecipata Manerba Servizi Turistici srl, mediante cessione di un ramo d'azienda relativo ad attività di distributore di carburante, resi mediante elaborazione di note operative e revisione di schemi di atti.	Comune di Manerba del Garda (BS)
22.10.2020 - 22.12.2020.	Servizi di supporto specialistico in materia di acquisti e di appalti (supporto al Rup) in relazione a problematiche connesse all'esecuzione di un contratto di appalto per servizi di trasporto scolastico, resi all'Unione dei Comuni Terre di Castelli – Struttura Welfare Locale mediante elaborazioni specifiche.	Unione di Comuni Terre di Castelli – Vignola (MO)
Gennaio – dicembre 2020	Attività di consulenza a favore di ACB Servizi mediante risposte a quesiti in materia di appalti, resi disponibili a Comuni affidanti servizi alla stessa società.	ACB Servizi s.r.l.
01.05.2020 – in corso	Servizi di supporto specialistico in ambito strategico e direzionale, nonché in ambito organizzativo e gestionale, resi in relazione al processo di affidamento in gestione da parte della Società RR Trapani Provincia Nord a soggetto terzo di impianti per lo smaltimento e per il trattamento dei rifiuti, prima parte dell'attività resa mediante elaborazioni specifiche e note operative.	Società di regolazione del servizio di gestione dei rifiuti (S.R.R.) Trapani Provincia Nord – Erice (TP)
25.10.2019 - 09.06.2020.	Servizi di supporto specialistico amministrativo-gestionale al Rup in relazione alla procedura di gara gestita dal Comune di Ventimiglia come	Comune di Ventimiglia (IM)

	capofila per l'affidamento del servizio di Igiene Urbana comprensoriale, resi mediante elaborazioni specifiche.	
01.03.2019 – 05.06.2020	Servizi di supporto amministrativo-gestionale relativi alla revisione dei contratti di servizio tra il Comune di San Martino Buon Albergo e la società Archimede Servizi s.r.l., nonché alla definizione di un sistema di controllo sui servizi, resi mediante note ed elaborazione specifica di uno schema di contratto di servizio.	Archimede Servizi s.r.l. – San Martino Buonalbergo (VR)
29.12.2019 – 30.04.2020	Servizi di supporto specialistico amministrativo-gestionale (relativi a attività U.O. Politiche Europee), resi mediante elaborazioni specifiche e note operative.	Comune di Pordenone (PN)
31.12.2018 – 23.12.2019	Servizi di supporto specialistico amministrativo gestionale a favore del Comune di Pordenone inerenti la gestione delle procedure di acquisto di beni, servizi e lavori in attuazione di programmi dell'Unione Europea, con utilizzo di fondi Ue.	Comune di Pordenone
Luglio – Dicembre 2019	Servizi di consulenza svolti per conto di ACB Servizi a favore degli enti associati nell'ambito dello Sportello Appalti, con risposte a quesiti, elaborazioni e schemi di atti.	ACB Servizi s.r.l.
10.10.2018 – 02.11.2019	Servizi di assistenza al Rup (nell'ambito di una procedura per l'affidamento di un accordo quadro per servizi di gestione del ciclo integrato dei rifiuti (Bacino Dianese- Andorese) da parte della Stazione Unica Appaltante della Provincia di Imperia, resi con note operative e risposte a quesiti.	Provincia di Imperia (IM)
04.07.2019 – 12.09.2019	Servizi di supporto amministrativo-gestionale per assistenza al Rup nell'ambito del processo di sviluppo di una gara di appalto per l'affidamento di servizi ambientali (gestione rifiuti).	Comune di Imperia (IM)
Gennaio-giugno 2019	Attività di consulenza in tema di appalti e contratti pubblici mediante lo Sportello Appalti ACB, rivolta a operatori dei Comuni associati, resa sotto forma di risposte a quesiti, incontri presso la sede di ACB, realizzazione di seminari formativi e workshop, nonché mediante messa a disposizione di schemi e modelli di atti di gara.	ACB Servizi s.r.l.
5 aprile 2019 – 15 maggio 2019 e 15 settembre – 15 dicembre 2019	Servizi di supporto amministrativo-gestionale relativi all'analisi di criticità inerenti il rapporto tra la società Patrimonio Copparo s.r.l. e il socio unico Comune di Copparo, nonché alla definizione di schemi di strumenti per la corretta regolazione del rapporto in house e del rapporto tra la società e la società partecipata Gecim Gestioni Cimiteriali s.r.l. (controllata dalla società Patrimonio Copparo s.r.l.). - servizi di supporto amministrativo-gestionale relativi all'analisi di criticità inerenti al rapporto tra enti, per la parte relativa i contratti di servizio in essere tra il Comune di Copparo e sua società in house Patrimonio Copparo Srl sulla possibilità di integrazione/modifica degli stessi per renderli coerenti al quadro normativo di riferimento nonché la verifica di conformità dei contratti alla normativa settoriale con eventuale elaborazione di clausole da inserire negli stessi per integrare o modificare parti non conformi.	Patrimonio Copparo s.r.l. – Copparo (FE)
Gennaio – Marzo 2019	Servizi di consulenza amministrativo-gestionale inerenti l'impostazione di atti per una procedura ad evidenza pubblica per la cessione di quote di una società partecipata, svolta per lo Studio Sigaudò a favore del cliente Comune di Calvisano.	Studio Sigaudò s.r.l. – Moncalieri (TO)
Gennaio – Febbraio 2019	Servizi di consulenza amministrativo-gestionale relativi ad analisi di verifica inerenti la corretta impostazione di alcune procedure di acquisto di beni e servizi nel rispetto delle disposizioni comportanti obblighi di approvvigionamento presso i soggetti aggregatori, svolta per lo Studio Sigaudò a favore del cliente Comune di Palazzo Pignano.	Studio Sigaudò s.r.l. – Moncalieri (TO)
Settembre - Dicembre 2018	Attività di consulenza in tema di appalti e contratti pubblici mediante lo Sportello Appalti ACB, rivolta a operatori dei Comuni associati, resa sotto forma di risposte a quesiti, incontri presso la sede di ACB, realizzazione di seminari formativi e workshop, nonché mediante messa a disposizione di schemi e modelli di atti di gara.	ACB Servizi s.r.l.
15 giugno – 30 novembre 2018	Servizio di supporto specialistico in materia di acquisti e appalti alla Società in relazione al processo di gestione di una gara per l'acquisizione di un mutuo ipotecario.	Padova Attiva s.r.l.
23 gennaio – 30 novembre 2018	Servizi di supporto amministrativo-gestionale per processi relativi al recupero e alla valorizzazione di beni immobili di proprietà dell'Azienda.	Azienda Pubblica di Servizi alla Persona ASP – "Città di Bologna" - Bologna
20 dicembre 2017 – 4 dicembre 2018	Servizi di supporto amministrativo-gestionale a favore del Comune inerenti questioni amministrative riferite alle tematiche ambientali e di riqualificazione.	Comune di Pordenone
23 dicembre 2016 – 31 agosto 2018	Servizi di supporto amministrativo-gestionale al Responsabile unico del procedimento (Rup) nell'ambito di una procedura per un appalto di lavori pubblici relativo a impianto sportivo, resa mediante: a) elaborazione di note di analisi specifiche sulle problematiche inerenti la procedura; b) risposte a quesiti specifici.	Comune di Vercelli (VC)

1 giugno 2017 – 30 giugno 2018	Attività di consulenza quale esperto esterno nell'ambito del Comitato di controllo delle società partecipate dal Comune di Mortara (det. n. 54 del 16 febbraio 2016) resa mediante: a) partecipazione a riunioni per analisi situazione società partecipate; b) elaborazione di analisi sulle principali problematiche connesse al controllo delle società partecipate, con relativi documenti operativi.	Comune di Mortara (PV)
Gennaio 2018 – giugno 2018	Attività di consulenza in tema di appalti e contratti pubblici mediante lo Sportello Appalti ACB, rivolta a operatori dei Comuni associati, resa sotto forma di risposte a quesiti, incontri presso la sede di ACB, realizzazione di seminari formativi e workshop, nonché mediante messa a disposizione di schemi e modelli di atti di gara.	ACB Servizi s.r.l. - Brescia
1 febbraio 2018 – 31 maggio 2018	Attività di consulenza, supporto sviluppo progettuale a favore dell'area Pubblica Amministrazione di Paragon Business Advisors per il cliente Comune di Torri del Benaco, nell'ambito dell'incarico "Attività di supporto amministrativo, gestionale e economico-finanziario nell'analisi di proposta di finanza di progetto.	Paragon Business Advisors s.r.l. – Zola Predosa (BO)
15 gennaio – 31 maggio 2018	Attività di consulenza, supporto sviluppo progettuale a favore dell'area Pubblica Amministrazione di Paragon Business Advisors per il cliente Comune di Zevio, nell'ambito dell'incarico "per sviluppo procedura per la costituzione di un partenariato pubblico-privato per la costruzione e gestione della nuova casa di riposo.	Paragon Business Advisors s.r.l. – Zola Predosa (BO)
1 maggio 2017 – 31 gennaio 2018	Attività di consulenza, supporto sviluppo progettuale a favore dell'area Pubblica Amministrazione di Paragon Business Advisors s.r.l. per il cliente Comune di Valdobbiadene, nell'ambito dell'incarico "Redazione del progetto per la gestione del campo sportivo del Comune di Valdobbiadene" svolta mediante redazione di schemi di atti di gara per la concessione del campo sportivo comunale.	Paragon Business Advisors s.r.l. – Zola Predosa (BO)
2 gennaio 2017 – 31 dicembre 2017	Attività di consulenza, supporto sviluppo progettuale a favore dell'area Pubblica Amministrazione di Paragon Business Advisors per il cliente Comune di Valdobbiadene, nell'ambito dell'incarico "Affidamento incarico di riorganizzazione delle aree mercatali del Comune di Valdobbiadene".	Paragon Business Advisors s.r.l. – Zola Predosa (BO)
7 settembre 2017 – 31 dicembre 2017	Attività di consulenza, supporto sviluppo progettuale a favore dell'area Pubblica Amministrazione di Paragon Business Advisors per il cliente Comune di Paese, nell'ambito dell'incarico "Servizio di supporto al Rup su partenariato pubblico-privato per la gestione del servizio di illuminazione pubblica con riqualificazione degli impianti", svolta mediante redazione di schemi di atti di gara.	Paragon Business Advisors s.r.l. – Zola Predosa (BO)
Settembre-dicembre 2017	Attività di consulenza in tema di appalti e contratti pubblici mediante lo Sportello Appalti ACB, rivolta a operatori dei Comuni associati, resa sotto forma di risposte a quesiti, incontri presso la sede di ACB, realizzazione di seminari formativi e workshop, nonché mediante messa a disposizione di schemi e modelli di atti di gara.	ACB Servizi s.r.l. - Brescia
Febbraio 2017 – dicembre 2017	Servizi di supporto amministrativo-gestionale in relazione ai processi di acquisizione di beni e servizi, resa mediante elaborazione di note operative, analisi schemi di gara, risposte a quesiti.	Padova Attiva s.r.l. - Padova
18 ottobre – 31 ottobre 2017	Attività professionale relativa alla partecipazione, quale componente, alla commissione giudicatrice costituita per la valutazione delle offerte relative alla gara per la selezione di un socio privato per la costituenda Società mista SPIL Strategic Contract Logistic s.r.l.u.,	Società Porto industriale Livorno – SPIL S.p.a. - Livorno
15 ottobre 2016 – 15 novembre 2017	Attività di consulenza relativa alla revisione dello statuto della società Settimopero Wellfood s.r.l., partecipata dai Comuni di Settimo Milanese e di Pero, al fine di renderlo coerente con le previsioni del d.lgs. n. 175/2016.	Studio Giuseppe Munafò - Milano
10 febbraio – 31 ottobre 2017	Attività di consulenza, supporto sviluppo progettuale a favore dell'area Pubblica Amministrazione di Paragon Business Advisors s.r.l. per il cliente Comune di Parma, svolta mediante redazione di schemi di atti di gara per la concessione della farmacia comunale.	Paragon Business Advisors s.r.l. – Zola Predosa (BO)
10 febbraio – 31 ottobre 2017	Attività di consulenza, supporto sviluppo progettuale a favore dell'area Pubblica Amministrazione di Paragon Business Advisors s.r.l. per il cliente I-Dea s.r.l., mediante redazione di schemi di atti di gara per la concessione del servizio di illuminazione pubblica del Comune di Lonate Pozzolo, Ferno e Samarate.	Paragon Business Advisors s.r.l. – Zola Predosa (BO)
16 ottobre 2016 – 15 ottobre 2017	Servizi amministrativo-gestionali a supporto delle attività di completamento dei processi di razionalizzazione e di riorganizzazione delle società partecipate dal Comune di Alghero (nell'ambito dell'obiettivo operativo 01.02.A6 riorganizzazione delle società partecipate), svolta mediante elaborazione di analisi e note operative relative al completamento del processo di razionalizzazione delle società e degli altri organismi partecipati, nonché mediante revisione degli statuti delle stesse società.	Comune di Alghero (SS)
Settembre 2016 –	Servizi di supporto tecnico in materia di Codice dei contratti pubblici	Tecum Servizi alla persona - Azienda

giugno 2017	resi mediante: a) elaborazione di uno schema di regolamento per affidamenti di valore inferiore alla soglia comunitaria; b) elaborazione di schede di processo relative alle procedure per affidamenti di valore inferiore alla soglia comunitaria; c) incontri di confronto sugli schemi proposti e workshop per la presentazione del regolamento.	Territoriale per i Servizi alla Persona – Mariano Comense (CO)
Febbraio – giugno 2017	Attività di consulenza in tema di appalti e contratti pubblici mediante lo Sportello Appalti ACB, rivolta a operatori dei Comuni associati, resa sotto forma di risposte a quesiti, incontri presso la sede di ACB, realizzazione di seminari formativi e workshop, nonché mediante messa a disposizione di schemi e modelli di atti di gara	ACB Servizi s.r.l. - Brescia
Gennaio – maggio 2017	Attività di consulenza, supporto sviluppo progettuale a favore dell'area Pubblica Amministrazione di Paragon Business Advisors s.r.l. per il cliente Comune di Trento, svolta mediante redazione di un approfondimento normativo sulle modalità di gestione degli impianti sportivi comunali.	Paragon Business Advisors s.r.l. – Zola Predosa (BO)
1 aprile – 20 luglio 2017	Servizi di assistenza amministrativo-gestionale a supporto di processi di acquisizione di beni e servizi resi mediante: a) attività relative all'analisi di schemi di capitolati speciali e all'elaborazione di relativi sistemi criteriiali per la valutazione delle offerte; b) attività di supporto ai processi di impostazione di alcune procedure di gara per l'affidamento di servizi socio-assistenziali e di servizi strumentali alle esigenze dell'Azienda Speciale.	Azienda Speciale "Insieme" – Casalecchio di Reno (BO)
Marzo 2016 – Marzo 2017	Attività di consulenza quale esperto esterno nell'ambito del Comitato di controllo delle società partecipate dal Comune di Mortara (det. n. 54 del 16 febbraio 2016) resa mediante: a) partecipazione a riunioni per analisi situazione società partecipate; b) elaborazione di analisi sulle principali problematiche connesse al controllo delle società partecipate, con relativi documenti operativi.	Comune di Mortara (PV)
22 febbraio 2016 – 28 febbraio 2017	Attività di supporto dei processi di attuazione della normativa anticorruzione e per la trasparenza nelle Società C.M.V. Servizi S.r.l., A Tutta Rete S.r.l., C.M.V. Energia & Impianti S.r.l. e C.M.V. Raccolta S.r.l.	C.M.V. Servizi s.r.l. – Cento (FE)
Novembre-dicembre 2016	Servizi amministrativo-gestionali a supporto dei processi di adeguamento al d.lgs. n. 175/2016 della società Archimede Servizi S.r.l., mediante: a) supporto ai processi di adeguamento dello statuto societario a fronte delle novità introdotte dal d.lgs. n. 175/2016 (Testo unico della normativa sulle società partecipate dalle pubbliche amministrazioni), mediante confronto con i referenti della società stessa; b) elaborazione di schemi di clausole statutarie conformi agli elementi introdotti dal d.lgs. n. 175/2016 come obbligatori; c) elaborazione di schemi di clausole statutarie conformi agli elementi introdotti dal d.lgs. n. 175/2016 come facoltativi, anche tenendo conto dei particolari strumenti di governance configurati dallo stesso decreto; d) supporto ai processi di attuazione degli indirizzi per il contenimento dei costi di funzionamento (con particolare riferimento a quelli del personale); e) elaborazione di schemi di atti relativi all'attuazione degli indirizzi per il contenimento dei costi di funzionamento.	Archimede Servizi S.r.l. – San Martino Buon Albergo (VR)
15 dicembre – 31 dicembre 2016	Attività di supporto tecnico in relazione a procedure selettive per l'individuazione di sponsor di attività e iniziative del Comune con assistenza al Rup in relazione ai processi di valutazione di proposte di sponsorizzazione, rese al Comune di Cortina d'Ampezzo	Comune di Cortina d'Ampezzo (BL)
Luglio – dicembre 2016	Attività di consulenza in tema di appalti e contratti pubblici mediante lo Sportello Appalti ACB, rivolta a operatori dei Comuni associati, resa sotto forma di risposte a quesiti, incontri presso la sede di ACB, realizzazione di seminari formativi e workshop, nonché mediante messa a disposizione di schemi e modelli di atti di gara, nel periodo da luglio 2016 a dicembre 2016	ACB Servizi s.r.l. - Brescia
Settembre – ottobre 2016	Attività di consulenza, supporto sviluppo progettuale a favore dell'area Pubblica Amministrazione di Paragon Business Advisors s.r.l. per il cliente Comune di Sesto Calende, mediante redazione di atti di gara per la concessione della farmacia comunale.	Paragon Business Advisors s.r.l. – Zola Predosa (BO)
15 novembre 2015 – 31 dicembre 2016	Servizi di consulenza amministrativo-gestionale a supporto di procedure complesse su appalti di servizi, resa a favore di ASP Città di Bologna mediante attività di supporto nella preparazione di procedure di gara complesse e (comprensiva di attività di formazione ai dipendenti).	Azienda Pubblica di Servizi alla Persona – ASP "Città di Bologna" - Bologna
Maggio – luglio 2016	Servizi amministrativo-gestionali a supporto dei processi di impostazione e di gestione di una gara per l'affidamento di servizi di assistenza educativa per i Comuni dell'area consortile mediante il	Azienda Speciale Consortile "Ovest Solidale" – Gussago (BS)

	supporto ai processi di predisposizione degli schemi di bando, disciplinare e capitolato speciale per una procedura di gara complessa, per l'affidamento di servizi di assistenza educativa, nonché con l'analisi di problematiche afferenti alla gara, con risoluzione di quesiti operativi.	
Marzo – luglio 2016	Attività di consulenza amministrativo-gestionale relativa alla compliance rispetto al quadro normativo in materia di società partecipate e alla due diligence sulla coerenza di alcune attività della società con il quadro di regole e vicoli previsto dalla normativa vigente.	So.ge.m.i. s.p.a. – Milano
20 ottobre 2015 – 15 febbraio 2016	Attività di consulenza amministrativo-gestionale per supporto ai processi di predisposizione degli schemi di bando, disciplinare e capitolato speciale per una procedura di gara complessa, per l'affidamento di servizi socio-educativi e socio-assistenziali.	Comune di Pieve Emanuele (MI)
Novembre – Dicembre 2015	Servizi di assistenza amministrativo-gestionale inerenti la conclusione del progetto di valorizzazione delle società partecipate dal Comune e la redazione degli schemi dei nuovi contratti di servizio, mediante l'analisi delle problematiche afferenti la valorizzazione delle società partecipate e l'elaborazione di schemi per i nuovi contratti di servizio tra il Comune e le società.	Comune di Pordenone
Settembre – Novembre 2015	Servizi di assistenza amministrativo-gestionale a favore del Comune di Muggiò a supporto dei processi relativi a gara per l'affidamento di servizi ambientali – gestione ciclo integrato dei rifiuti, mediante analisi delle problematiche relative alla procedura, elaborazione di note e risposta ai quesiti.	Comune di Muggiò (Monza Brianza)
15 Giugno 2014 – 30 novembre 2015	Servizi di assistenza amministrativo-gestionale a supporto dell'impostazione della procedura selettiva per l'affidamento del servizio di riscossione delle entrate comunali mediante concessione di servizi (procedura associata tra i Comuni di Castel Madama, San Polo dei Cavalieri e Marcellina), mediante analisi dei flussi finanziari, definizione degli schemi degli atti di gara, elaborazione di note e risposte a quesiti.	Comune di Castel Madama (Roma)
Giugno – Dicembre 2015	Attività di consulenza in tema di appalti e contratti pubblici mediante lo Sportello Appalti ACB, rivolta a operatori dei Comuni associati, resa sotto forma di risposte a quesiti, incontri presso la sede, realizzazione di seminari formativi e workshop, nonché mediante messa a disposizione di schemi e modelli di atti di gara.	ACB Servizi s.r.l. – Brescia
Febbraio – Dicembre 2015	Attività di consulenza resa in merito alle principali problematiche derivanti dall'attuazione delle disposizioni in materia di servizi pubblici locali e società partecipate previste dalla normativa vigente, nonché ai rapporti tra gli enti locali e la società (dinamiche gestionali e economico-finanziarie).	C.M.V. Servizi s.r.l. – Cento (FE)
Marzo – agosto 2015	Servizi di assistenza amministrativo-gestionale nell'ambito di un processo di razionalizzazione delle società partecipate del Comune, connessa allo svolgimento dei servizi di supporto alla predisposizione del Piano Operativo di razionalizzazione delle società partecipate ed alla prima definizione delle principali misure attuative.	Comune di Civitavecchia (Roma)
4 maggio – 30 luglio 2015	Consulenza e supporto sviluppo progettuale resa nel periodo dal 04.05.2015 al 30.07.2015 a favore dell'Area Pubblica Amministrazione di SCS Consulting Azioninnova nell'ambito delle attività per il cliente "Pedemontana Patrimonio e Servizi S.r.l." mediante: a) assistenza alla verifica della sussistenza dei requisiti dell'in house providing della società PPS; b) predisposizione dei contenuti di carattere normativo e giurisprudenziale dei deliverables predisposti dal Committente nell'ambito del progetto.	SCS Azioninnova Consulting s.p.a. – Zola Predosa (BO)
20 dicembre 2014 – 30 giugno 2015	Attività di assistenza amministrativo-gestionale rese a favore di InSieme Azienda Consortile a supporto di processi di acquisizione di servizi e beni (in particolare gare complesse), nonché del potenziamento di competenze in ordine all'utilizzo di procedure informatizzate di acquisto (in particolare procedure di acquisto sul mercato elettronico della pubblica amministrazione).	Azienda Speciale Consortile "Insieme" – Casalecchio di Reno (BO)
18 novembre – 31 dicembre 2014	Attività di assistenza amministrativo-gestionale rese a favore del Comune di Pordenone in relazione a processi di sviluppo del sistema di controllo del Comune di Pordenone sulle società da esso partecipate, a fronte dell'evoluzione del quadro normativo comunitario (in particolare con riferimento al modello in house) e di quello nazionale sulle società partecipate e sui servizi pubblici locali, nel periodo 18.11.2014-31.12.2014.	Comune di Pordenone
15 giugno – 15 settembre 2014	Consulenza e supporto sviluppo progettuale resa nel periodo dal 15.06.2014 al 15.09.2014 a favore dell'Area Pubblica Amministrazione di SCS Consulting Azioninnova nell'ambito del progetto "Interventi di analisi amministrativa, regolatoria ed economico/industriale e piano azioni correttive - CIG Z1F0F0649D" per il cliente Area Blu S.p.a	SCS Azioninnova Consulting s.p.a. – Zola Predosa (BO)

	<p>mediante:</p> <p>a) analisi dei rischi associati alla normativa in materia di società partecipate incidenti su Area Blu S.p.a.;</p> <p>b) aggiornamento della check-list di rilevazione della coerenza comportamenti-norma.</p>	
15 aprile – 15 luglio 2014	<p>Consulenza, supporto, sviluppo progettuale a favore della società committente in relazione a rapporto con il cliente Veritas s.p.a. – Venezia, con particolare riferimento ad attività a supporto dei processi di analisi delle problematiche inerenti i vincoli assunzionali nelle società partecipate dagli enti locali e gli atti regolativi delle medesime realizzati a favore di Veritas S.p.a.</p>	SCS Azioninnova Consulting s.p.a. – Zola Predosa (BO)
Gennaio – Aprile 2014	<p>Consulenza, supporto, sviluppo progettuale svolte a favore dell'associazione professionale committente in relazione alle attività consulenziali dalla stessa svolte per la fusione tra le società SE.AM. s.r.l. e G.I.S. s.r.l. partecipate dal Comune di Cortina d'Ampezzo con particolare riferimento a:</p> <p>a) attività a supporto del processo di fusione, con riguardo alla normativa vigente in materia di società partecipate dagli enti locali;</p> <p>b) verifica delle problematiche determinate dalla normativa pubblicistica in materia di società partecipate dagli enti locali.</p>	Lexjus Sinacta – Associazione professionale – Bologna
Gennaio 2012 – Maggio 2014	<p>Consulenza relativa ai rapporti tra Comune e gli organismi da esso partecipati, resa mediante:</p> <p>a) risposta ad una serie di quesiti su problematiche relative al rapporto del Comune con società partecipate;</p> <p>b) elaborazione di schema di relazione illustrativa ex art. 34 commi 20-21 dello stesso d.l. n. 179/2012 conv. in l. n. 221/2012;</p> <p>c) elaborazione di un'analisi relativa al modello per il controllo analogo, alla luce delle più recenti novità normative e giurisprudenziali;</p> <p>d) elaborazione di una nota di analisi relativa all'impostazione delle Carte dei servizi per i servizi pubblici locali.</p>	Comune di Vado Ligure (SV)
Febbraio – dicembre 2014	<p>Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi e di schemi di atti per la gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture, nonché inerente i rapporti di servizio con soci affidanti, relativi ad attività di Società partecipata, soggetto gestore di servizi pubblici locali.</p>	C.M.V. Servizi S.r.l. – Cento (FE)
Dicembre 2013 – Febbraio 2014	<p>Consulenza, supporto, sviluppo progettuale a favore di SCS Azioninnova – Area Pubblica Amministrazione in relazione al rapporto con il cliente Comune di Parma, svolte nel periodo 12.12.2013 – 28.2.2014, con particolare riferimento alle seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> - assistenza alla predisposizione della Check-list per l'analisi delle aree su cui intervenire per la razionalizzazione delle partecipazioni del Comune di Parma; - predisposizione dei contenuti di carattere normativo e giurisprudenziale dei deliverables predisposti da SCS nell'ambito del progetto; - assistenza alla predisposizione degli atti che SCS ha fornito al Comune di Parma per regolarizzare i rapporti con le proprie partecipate; - supporto alla verifica della compliance normativa delle azioni strategiche da sviluppare. 	SCS Azioninnova Consulting s.p.a. – Bologna/Zola Predosa
Dicembre 2013- gennaio 2014	<p>Attività di consulenza, prestate nell'ambito di rapporto di collaborazione con la società committente a favore del Comune di Cortina d'Ampezzo per:</p> <p>a) assistenza nella definizione dei vincoli normativi a cui è assoggettato Comune di Cortina d'Ampezzo nella gestione delle proprie società partecipate;</p> <p>b) predisposizione dei contenuti di carattere normativo e di analisi giurisprudenziale dei deliverables per il cliente Comune di Cortina d'Ampezzo;</p> <p>c) supporto alla verifica della compliance normativa delle azioni strategiche da sviluppare.</p>	SCS Azioninnova Consulting s.p.a. – Bologna/Zola Predosa
Dicembre 2013 – gennaio 2014	<p>Attività di consulenza, prestate nell'ambito di rapporto di collaborazione con la società committente a favore della società SED s.p.a. partecipata dal Comune dell'Aquila per:</p> <p>a) assistenza nella definizione dei vincoli normativi a cui sono assoggettati la società SED S.p.a. e il Comune dell'Aquila nella gestione delle sue partecipazioni comunali;</p> <p>b) qualificazione dei servizi ad oggi gestiti da SED S.p.a. (servizi strumentali/servizi pubblici locali);</p> <p>c) supporto alla definizione di un percorso per l'affidamento a SED s.p.a. della gestione dei tributi del Comune dell'Aquila;</p> <p>d) supporto alla verifica della compliance normativa delle azioni strategiche da sviluppare.</p>	SCS Azioninnova Consulting s.p.a. – Bologna/Zola Predosa
Giugno – novembre	<p>Supporto amministrativo-gestionale in ordine alla risoluzione delle</p>	Comune di Liscate (MI)

2013	problematiche inerenti la prosecuzione dell'affidamento di servizi alla società partecipata Promosport Martesana S.r.l. – Elaborazione schema di relazione ex art. 34 commi 20-21 d.l. n. 179/2012.	
Luglio – Ottobre 2013	Attività a supporto della società SCS nei confronti di SRM Agenzia Reti e Mobilità – Bologna per impostazione atti e attività preparatorie per procedure selettive per individuazione di soggetto affidatario di servizio pubblico locale di gestione della sosta regolamentata – mediante gara per concessione.	SCS Azioninova Consulting s.p.a. – Bologna/Zola Predosa
Giugno – novembre 2013	Supporto amministrativo-gestionale in ordine alla risoluzione delle problematiche inerenti la prosecuzione dell'affidamento di servizi alla società partecipata Promosport Martesana S.r.l. – Elaborazione schema di relazione ex art. 34 commi 20-21 d.l. n. 179/2012.	Comune di Melzo (MI)
Febbraio – Giugno 2013	Supporto a processo di analisi delle problematiche della società Archimede Servizi S.r.l. in relazione all'evoluzione del quadro di riferimento per la società stessa quale gestore servizi strumentali.	Archimede Servizi s.r.l. – S. Martino Buonalbergo (VR)
Gennaio – Dicembre 2013	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi e di schemi di atti per la gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture, nonché inerente i rapporti di servizio con soci affidanti, relativi ad attività di Società partecipata, soggetto gestore di servizi pubblici locali.	C.M.V. Servizi S.r.l. – Cento (FE)
Novembre 2012 – Novembre 2013	Attività di assistenza amministrativo gestionale a supporto dei processi di razionalizzazione delle società partecipate dal Comune di Pordenone, con elaborazione di note specifiche, note di analisi e schemi di atti.	Comune di Pordenone
Dicembre 2012 – Giugno 2013	Attività di assistenza amministrativo-gestionale, con elaborazione di schemi di atti di gara e note operative, nonché con risposte a quesiti, a supporto di processi di selezione del contraente, nonché elaborazione di schemi regolamentari a supporto di processi di riorganizzazione.	Azienda Speciale Consortile "Insieme" – Casalecchio di Reno (BO)
Settembre 2012 – Febbraio 2013	Attività amministrativo-gestionali rese a favore del Comune di Samarate a supporto del processo di cessione/vendita delle farmacie comunali.	Comune di Samarate (VA)
20 giugno 2012 – 31 dicembre 2012	Attività di consulenza, supporto, sviluppo progettuale a favore di SCS Azioninova – Area Pubblica Amministrazione in relazione a rapporto con il cliente SRM Agenzia Bologna, con particolare riferimento a attività a supporto dei processi sviluppati per l'affidamento e la regolazione di servizi pubblici locali da parte di SRM Agenzia Bologna, nell'ambito delle attività a favore di essa svolte da SCS Azioninova.	SCS Azioninova Consulting S.p.a. – Bologna
Settembre-Ottobre 2012	Attività di assistenza amministrativo-gestionale, con elaborazione di schemi di atti di gara e note operative, nonché con risposte a quesiti, a supporto di processo di preparazione e di sviluppo di una gara per concessione di servizio di un asilo nido.	Comune di Mogliano Veneto (TV)
Luglio 2012	Consulenza con sviluppo di elaborazione (nota operativa) inerente i presupposti e l'individuazione di elementi per la qualificazione di un servizio di ristorazione scolastica come servizio pubblico locale privo di rilevanza economica.	ESSEBI S.r.l. - Roma
Marzo – Luglio 2012	Attività di assistenza amministrativo-gestionale, con elaborazione di schemi di atti di gara e note operative, nonché con risposte a quesiti, a supporto di processo di preparazione e di sviluppo di una gara per appalto pluriennale di servizi socio-assistenziali	Azienda Speciale Consortile "Insieme" – Casalecchio di Reno (BO)
Gennaio – Dicembre 2012	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi e di schemi di atti per la gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture, nonché inerente i rapporti di servizio con soci affidanti, relativi ad attività di Società partecipata, soggetto gestore di servizi pubblici locali.	C.M.V. Servizi S.r.l. – Cento (FE)
Settembre 2011 – Marzo 2012	Attività di assistenza amministrativo-gestionale nell'ambito del percorso di reimpostazione e razionalizzazione dei rapporti tra il Comune di Samarate e la Società A.S.C. S.r.l..	Comune di Samarate (VA)
Ottobre – Dicembre 2011	Consulenza resa con note operative e risposte a quesiti in ordine alla qualificazione dei servizi gestiti da Società interamente partecipata da enti locali, nonché in ordine a disciplina applicabile e relative problematiche.	So.Ri.So. S.r.l. – Cossato (BI)
15 maggio – 30 dicembre 2011	Consulenza resa con note operative e risposte a quesiti in merito a qualificazione società partecipata come impresa pubblica operante nei settori esclusi, nonché con elaborazione di uno schema di regolamento per attività negoziale.	Navigazione Lago d'Iseo S.r.l. – Sarnico (BG)
Agosto-settembre 2011	Consulenza resa con note operative e risposte a quesiti in materia di tracciabilità dei flussi finanziari nei rapporti contrattuali e nelle procedure di pagamento dei fornitori	ID&CO S.r.l. – San Giuliano Milanese (MI)
Gennaio – Giugno 2011	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi del quadro gestionale e delle possibili modalità di affidamento in gestione di alcuni impianti sportivi.	Comune di Bareggio (MI)
Maggio 2011 – Dicembre 2011	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi e di schemi di atti per la gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture, nonché inerente i rapporti di servizio con soci affidanti, relativi ad attività di Società partecipata, soggetto gestore di servizi pubblici locali.	C.M.V. Servizi S.r.l. – Cento (FE)
Marzo 2011	Consulenza con resa di nota operativa inerente problematiche relative	ID&CO S.r.l. – San Giuliano Milanese (MI)

	ad applicazione normativa tracciabilità flussi finanziari per fornitori farmaci	
Marzo – dicembre 2010	Consulenza, resa con analisi e note operative specifiche, sui rapporti tra il Comune di Rieti e la società partecipata A.S.M. S.p.a. in relazione ad affidamenti di vari servizi pubblici locali.	Comune di Rieti
Agosto-settembre 2010	Consulenza con supporto alla predisposizione di documenti per partecipazione a gara di appalto per servizi informatici.	Wiiit S.p.a. - Milano
Aprile 2010 – Aprile 2011	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi e di schemi di atti per la gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture, nonché inerente i rapporti di servizio con soci affidanti, relativi ad attività di Società partecipata, soggetto gestore di servizi pubblici locali.	C.M.V. Servizi S.r.l. – Cento (FE)
Dicembre 2009	Consulenza, con sviluppo di nota operativa, in merito all'applicazione dell'art. 18 della legge n. 133/2008 a Società interamente partecipata da ente locale.	Studio Mattioli - Parma
Ottobre – Dicembre 2009	Consulenza con sviluppo di nota operativa in merito alla qualificazione di una serie di servizi esternalizzati ai fini della loro definizione come servizi pubblici locali o servizi strumentali.	Comune di Spotorno (SV)
Novembre 2009	Consulenza con sviluppo di nota operativa in merito alla proroga di affidamento di alcuni servizi pubblici locali.	Comune di Bergeggi (SV)
Aprile - Ottobre 2009	Consulenza con sviluppo di note di analisi ed elaborazione di disposizioni statutarie a supporto di processo di revisione organizzativa di una Società partecipata del Comune di San Martino Buon Albergo, finalizzata alla riconfigurazione della stessa come Società per la gestione di servizi strumentali-	M@net S.r.l. – Nuove energie territoriali – San Martino Buon Albergo (VR)
Marzo – Giugno 2009	Consulenza a supporto del processo di revisione di uno schema-tipo di convenzione urbanistica, utilizzabile dal Comune di Castelfranco Veneto, con predisposizione di materiali specifici, note di analisi e schemi di clausole convenzionali.	Comune di Castelfranco Veneto (TV)
Gennaio – giugno 2009	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi e di schemi di atti per la gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture relativi ad attività di Società partecipata.	ADE Servizi Cimiteriali S.p.a. - Parma
Dicembre 2008 – Maggio 2009	Consulenza con sviluppo di note e schemi di atti per l'affidamento in gestione (concessione) di una struttura per servizi socio educativi (CSE) per il Comune di Tradate e il Comune di Castiglione Olona, nonché per altri Comuni associati.	Comune di Tradate (VA)
Dicembre 2008 – gennaio 2009	Consulenza con sviluppo di note di analisi sulla costituzione di una lista di qualità per imprese artigiane e sulle problematiche per l'utilizzo della stessa da parte di stazioni appaltanti.	ASFI – Azienda si Servizi di Formazione alle Imprese della Camera di Commercio IAA di Alessandria
Ottobre – Novembre 2008	Consulenza con sviluppo di elaborazione di analisi specifica sulle problematiche conseguenti all'applicazione dell'art. 23-bis della legge n. 133/2008 alla situazione di AG.EN.A. S.r.l. in relazione ad affidamenti di servizi per il risparmio energetico e per il controllo degli impianti termici da parte della Provincia di Teramo.	AG.EN.A. S.r.l. Teramo
Marzo – ottobre 2008	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi specifiche e schemi di convenzioni urbanistiche in relazione all'attuazione di un piano di lottizzazione nel Comune di Castelfranco Veneto.	Basso Immobiliare S.r.l. – Loreggia (PD)
Giugno 2008	Consulenza con sviluppo di elaborazione di analisi specifica su situazione AG.EN.A. S.r.l. in relazione ad affidamenti di servizi per il risparmio energetico e per il controllo degli impianti termici da parte della Provincia di Teramo.	AG.EN.A. S.r.l. Teramo
Gennaio – Settembre 2008	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi specifiche e di schema di organigramma per revisione organizzativa dell'amministrazione.	Comune di Levanto (SP)
Gennaio – Dicembre 2008	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi e di schemi di atti per la gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture relativi ad attività di Società partecipata.	ADE Servizi Cimiteriali S.p.a. - Parma
Agosto 2007 – Febbraio 2009	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi specifiche e schemi di atti per l'affidamento in concessione e l'autorizzazione al funzionamento di un servizio di asilo nido integrato.	Comune di Barbarano Vicentino (VI)
Ottobre 2007	Consulenza con sviluppo di elaborazione di analisi specifica sulla riduzione dei componenti dei CdA di Società partecipate dagli Enti Locali e sulla riduzione dei compensi degli stessi amministratori.	Unione Province Italiane – UPI Sez. Emilia-Romagna
Aprile 2007 – Gennaio 2009	Consulenza con sviluppo di elaborazioni e di schemi di atti per la costituzione di una Associazione per la gestione di servizi culturali del Comune di Cotignola.	Comune di Cotignola (RA)
Gennaio 2007 – Agosto 2008	Consulenza con sviluppo di elaborazioni e di schemi di atti per la costituzione di una Società mista per la gestione di servizi di ristorazione del Comune di San Pietro in Casale e di altri Comuni associati.	Comune di San Pietro in Casale (BO)
Maggio – dicembre 2007	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi e di schemi di atti per la gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture relativi ad attività di Società partecipata.	ADE Servizi Cimiteriali S.p.a. - Parma
Marzo 2007 – Agosto	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi relative a gara di	Comunità Montana Val Samoggia (BO)

2008	appalto di servizi di progettazione urbanistica.	
Gennaio - febbraio 2007	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi e di schemi di atti per l'affidamento del servizio gas e la regolazione del servizio di smaltimento rifiuti.	Comune di Rieti
Giugno - luglio 2006	Consulenza con sviluppo di elaborazioni e di schemi di atti per la costituzione di una Istituzione per la gestione di servizi sociali del Comune di Leini (attività svolta in partnership con altri consulenti).	Commercialista Telematico Srl - Rimini
Marzo - Aprile 2006	Consulenza con sviluppo di elaborazioni e di schemi di atti per la costituzione di una società per la gestione del patrimonio immobiliare del Comune.	Comune di Sogliano al Rubicone (FC)
Gennaio - Dicembre 2006	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi delle forme di gestione dei servizi pubblici locali, dei rapporti tra Fondazioni ex bancarie ed Enti Locali, delle problematiche inerenti i processi di acquisto di beni e servizi.	Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI) sez, Emilia-Romagna
Marzo - Aprile 2006	Consulenza con sviluppo di elaborazioni e di schemi di atti per l'affidamento in gestione di un asilo nido.	Comune di Longiano (FC)
Febbraio - Dicembre 2006	Consulenza con sviluppo di elaborazioni e di schemi di atti per la regolamentazione e l'affidamento in gestione di impianti sportivi.	Comune di Buonconvento (SI)
Dicembre 2005 - Agosto 2006	Consulenza con sviluppo di elaborazioni e di schemi di atti per l'esternalizzazione di servizi vari inerenti la gestione di una farmacia comunale.	Comune di Santa Sofia (FC)
Gennaio - Dicembre 2005	Consulenza con sviluppo di elaborazioni di analisi delle forme di gestione dei servizi pubblici locali, dei rapporti tra Fondazioni ex bancarie ed Enti Locali, della valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Amministrazioni Locali.	Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI) sez, Emilia-Romagna
Febbraio-ottobre 2005	Consulenza per la definizione di percorso per l'esternalizzazione di servizi bibliotecari e vari.	Comune di Motta Visconti (MI)
Gennaio 2005	Consulenza resa con elaborazioni specifiche in ordine ad alcune problematiche per gara per appalti di servizi.	Avv.to Francesco Baldacci - Bologna
Dicembre 2004 - Marzo 2006	Consulenza per predisposizione Documento Programmatico misure Sicurezza (DPS).	Comune di San Pietro in Casale (BO)
Ottobre 2004	Consulenza per analisi di possibili forme di gestione di un servizio culturale con ricorso a Fondazione partecipata.	Comune di Voghera (PV)
Maggio-giugno 2004	Consulenza per predisposizione atti di gara e incarico in commissione di gara per selezione broker assicurativo.	Comune di Voghera (PV)
Maggio 2004	Consulenza per predisposizione atti relativi ad affidamento in gestione impianti sportivi.	Comune di Ivrea (TO)
Aprile-Maggio 2004	Consulenza per predisposizione atti di gara per affidamento in gestione servizi asilo nido.	Comune di Vicenza
Gennaio - ottobre 2004	Consulenza per analisi nuove forme gestionali per servizi pubblici culturali	Comune di San Pietro in Casale (BO)
Ottobre - Novembre 2003	Consulenza per predisposizione bozza statuto di fondazione per gestione servizi e strutture culturali	Comune di Gardone Val Trompia (BS)
Ottobre - Dicembre 2003	Consulenza su attività contrattuale in materia di servizi sociali	Comune di Cornaredo (MI)
Luglio-Settembre 2003	Consulenza per predisposizione atti di gara e incarico in commissione di gara per selezione broker assicurativo.	Comune di Brugherio (MI)
Aprile - Giugno 2003	Consulenza resa con elaborazioni specifiche in ordine ad un processo di costituzione di una società per la gestione di servizi informatici (esternalizzazione).	Avv.to Francesco Baldacci - Bologna
Luglio 2002 Luglio 2003	Consulenze a supporto dei processi decisionali e di sviluppo delle attività istituzionali. Consulenze rese su temi specifici con elaborazioni particolari.	Comune di Rieti
Settembre 2002 - Gennaio 2006	Consulenza a supporto dei processi decisionali e di sviluppo delle attività istituzionali.	Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI) sez, Emilia-Romagna
Settembre 2003 Luglio 2003	Consulenza a supporto dei processi decisionali, con riferimento specifico all'elaborazione di alcuni regolamenti (resa anche con elaborazione bozze regolamenti).	Presidenza del Consiglio della Provincia di Rimini
Ottobre 2002	Consulenza, resa con note ed elaborazioni specifiche (schema di contratto) in ordine ad un percorso per formalizzazione di accordo di sponsorizzazione.	SERIMI Servizi Ristorazione Mira - Mira (VE)
Aprile-giugno 2002	Consulenza, resa con note ed elaborazioni specifiche, in ordine ad un percorso per il reperimento di sponsorizzazioni.	Comune di Castenaso - BO
Marzo - maggio 2002	Consulenza, resa con note ed elaborazioni specifiche (bando e contratto), in ordine ad un percorso per il reperimento di sponsorizzazioni.	Regione del Veneto - Centro Estero Camere di Commercio del Veneto - Venezia
2002	Consulenza, resa con elaborazione di progetti formativi per seminari e con predisposizione di elaborazioni progettuali per partecipazione a gare per servizi formativi.	FORMEL Srl - Trapani
2001	Consulenza, resa con elaborazione di progetti formativi per seminari e con predisposizione di elaborazioni progettuali per partecipazione a	FORMEL Srl - Trapani

	gare per servizi formativi.	
2001	Consulenza, resa con elaborazione di progetti formativi per seminari.	SAL srl – Viareggio (LU)
2000	Consulenza, resa con elaborazione di progetti formativi per seminari.	SAL srl – Viareggio (LU)
Ottobre-dicembre 2000	Consulenza con coordinamento operativo di un progetto per la diffusione delle soluzioni innovative per la gestione di processi di acquisto di beni e servizi nelle Pubbliche Amministrazioni (e-procurement). Sviluppo anche di elaborazioni specifiche.	Ervet Politiche per le Imprese Spa – Bologna
Ottobre 2000	Consulenza resa con elaborazione di un di un programma editoriale relativo ad elaborazioni attuative del d.lgs. n. 267/2000.	ICA Editrice Spa – Bergamo/Trento
Marzo – Giugno 2000	Consulenza sulle problematiche normative inerenti il commercio elettronico, con particolare riferimento all'attività contrattuale.	CMP Sas, poi CMP Spa – Bologna
Febbraio-aprile 2000	Consulenza resa con progettazione formativa e di produzione di ricerche specifiche in ordine all'interazione tra teledidattica e formazione continua nell'ambito dell'Area Servizi Pubblici (collaborazione con Prof. Marco Cammelli).	SSPAL Scuola Superiore delle Pubbliche Amministrazioni Locali - Roma
Luglio 2000	Consulenza, resa con elaborazione di progetti per iniziative formative.	ANCI Emilia Romagna – Bologna
1999	Consulenza, resa con elaborazione di progetti formativi per seminari.	SAL srl – Viareggio (LU)
Novembre-dicembre 1999	Consulenza resa con elaborazione di bozza di Statuto di Ente Locale	Presidenza del Consiglio della Provincia di Rimini
Ottobre-dicembre 1999	Consulenza resa con progettazione di moduli formativi nell'ambito dell'Area Servizi Pubblici Locali del "Progetto Merlino" (collaborazione con Prof. Marco Cammelli).	SSPAL Scuola Superiore delle Pubbliche Amministrazioni Locali - Roma
Aprile-maggio 1999	Consulenza, resa con elaborazione di progetti formativi per operatori di PA, da presentare nell'ambito di selezione per progetti PASS.	Issel Srl – Bari
Febbraio-marzo 1998	Consulenza, resa con elaborazioni specifiche e predisposizione di documento di analisi sulla gestione dei dati personali nelle attività aziendali, in chiave di tutela della privacy. Intervento comprensivo di attività formativa.	TRAM Spa – Rimini
Ottobre 1994 Marzo 1995	Consulenza resa con predisposizione di una ricerca sulle competenze delle Autonomie territoriali in materia di formazione professionale e politiche del lavoro nell'ambito di un progetto di ricerca sul nuovo federalismo (coordinamento Prof.ssa Luisa Torchia).	ERVET Politiche per le imprese Spa – Bologna

Attività di formazione

Anno	Attività svolta	Committente
2022	Docenza in seminario-workshop sull'affidamento in gestione degli impianti sportivi	Comune di Alcamo (TP)
2022	Docenze in seminari sui servizi pubblici locali con rilevanza economica.	Ministero dell'Interno – Albo dei Segretari Comunali e Provinciali - Roma
2022	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> La revisione e la compensazione dei prezzi negli appalti pubblici I controlli sulla corretta esecuzione degli appalti 	Consorzio Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica - Perugia
2022	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> I profili operativi per la gestione degli appalti pubblici 	Gierre Servizi s.r.l. – Tarquinia (VT)
2022	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> Le novità in materia di appalti per il 2022 Anticorruzione nelle società partecipate 	Centroservizi s.r.l. - Savona
2022	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> L'organizzazione dell'ente locale per la gestione delle risorse PNRR Procedure di gara informatizzate e bando tipo Subappalto e avalimento Gestione delle criticità nell'esecuzione degli appalti 	ACB Servizi s.r.l. - Brescia
2022	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> L'organizzazione dell'ente locale per la gestione delle risorse PNRR Società partecipate: costituzione, rapporti e controlli Accordi tra Amministrazioni Pubbliche Riqualificazione di impianti sportivi Gestione di beni immobili Rapporti tra enti locali e soggetti del Terzo Settore Gestione delle criticità nell'esecuzione dell'appalto Digitalizzazione delle procedure di affidamento Gestione CIG, CUP e comunicazioni Anac Affidamento in house: verifica di congruità 	Formel s.r.l - Milano
2021	Docenza in seminario sui rapporti tra enti locali e società da essi partecipate, nonché sul sistema dei controlli.	Fondazione dei Commercialisti di Monza e Brianza - Monza

2021	Docenze in seminari nell'ambito di interventi formativi per imprese e società in house su: <ul style="list-style-type: none"> • La gestione delle procedure di affidamento • La gestione degli affidamenti mediante Mepa 	Fondazione Aldini Valeriani - Bologna
2021	Docenza in seminario sulle procedure derogatorie di affidamento per appalti sottosoglia e soprasoglia introdotte dal d.l. 77/2021 (governance PNRR), con particolare riferimento alle problematiche per gli Operatori Economici	Infordat Appalti s.r.l. - Milano
2021	Docenza nell'ambito di un master breve, articolato in quattro seminari formativi, in materia di quadro normativo, organizzazione, affidamenti di servizi e controlli delle società partecipate.	Diritto Amministrazioni s.r.l. - Rieti
2021	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • La gestione delle procedure di affidamento sottosoglia in base al Codice dei contratti pubblici e al d.l. n. 76/2020 • La gestione degli affidamenti diretti per acquisti di importo ridotto (per Polizia Locale) 	Regione Marche
2021	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Sindaci e Presidenti Provincia come commissari straordinari per l'edilizia scolastica: ruolo, poteri, procedure • Regolamentazione e gestione delle spese di rappresentanza • I rapporti tra enti locali e soggetti del Terzo Settore (linee-guida dm 72/2021) • Gli accordi tra Pubbliche Amministrazioni 	Consorzio Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica - Perugia
2021	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Le novità 2021 per gli appalti e la gestione delle criticità negli appalti derivanti dall'emergenza sanitaria Covid-19 • I rapporti tra enti locali e soggetti del Terzo Settore (linee-guida dm 72/2021) • Le novità per gli appalti in base al decreto PNRR • La concessione di sovvenzioni e l'erogazione di contributi alle associazioni • La digitalizzazione delle procedure di affidamento degli appalti e le principali criticità nelle gare telematiche 	Gierre Servizi s.r.l. – Tarquinia (VT)
2021	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Le novità 2021 per gli appalti e la gestione delle criticità negli appalti derivanti dall'emergenza sanitaria Covid-19 • Come individuare l'OE con il quale procedere ad affidamento diretto • L'organizzazione della funzione appalti • Le novità per gli appalti in base al decreto PNRR • Ruolo e funzioni del Rup • Il partenariato pubblico-privato 	Centroservizi s.r.l. - Savona
2021	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • La gestione delle criticità negli appalti derivanti dall'emergenza sanitaria Covid-19 • La redazione degli atti amministrativi relativi alle procedure di affidamento • Gli affidamenti di servizi a società in house • Gli obblighi di pubblicità legale e di trasparenza in materia di appalti • Gli elementi essenziali per l'esternalizzazione dei servizi alla persona • I modelli organizzativi per la gestione della funzione appalti • Le novità per gli appalti in base al decreto PNRR • I rapporti tra Enti Locali e soggetti del Terzo Settore • Gli accordi tra Amministrazioni Pubbliche • La gestione del CIG, del CUP e delle comunicazioni obbligatorie all'Anac 	ACB Servizi s.r.l. - Brescia
2021	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Appalti di servizi sociali e rapporti tra amministrazioni pubbliche e soggetti del Terzo Settore • Le iniziative di partenariato pubblico-privato su proposta di operatori economici privati: procedura e novità in base al d.l. n. 76/2020 • Gestione degli affidamenti sottosoglia con le procedure derogatorie previste dall'art. 1 del d.l. n. 76/2020 • Gestione degli affidamenti soprasoglia con le procedure derogatorie previste dall'art. 2 del d.l. n. 76/2020 • La Gestione del subappalto: profili operativi e criticità relative all'affidamento a fronte delle sentenze della Corte di Giustizia Ue 	Formel s.r.l - Milano

	<ul style="list-style-type: none"> • La verifica di congruità ex art. 192 per l'affidamento in house di servizi pubblici e strumentali a organismi partecipati • Redazione degli atti e dei provvedimenti amministrativi relativi alla gestione delle varie fasi delle procedure di affidamento • Il sistema dei criteri per la valutazione delle offerte con il criterio dell'OEPV • Ruoli e competenze nella gestione delle procedure di affidamento • Come impostare il PEF nelle iniziative di partenariato pubblico-privato • I controlli sulla corretta esecuzione degli appalti • Impostazione del disciplinare di gara • Obblighi di pubblicità e di trasparenza degli appalti • Alienazione, concessione e locazione dei beni immobili di proprietà degli enti locali • Impostazione dello schema di contratto e del capitolato speciale negli appalti di beni/servizi • Impostazione dello schema di contratto e del capitolato speciale negli appalti di lavori • La concessione di sovvenzioni, l'erogazione di contributi e l'assegnazione di altri benefici da parte degli enti locali • Il contratto standard del MEF per le iniziative di partenariato pubblico-privato • Il codice identificativo gara, il codice unico di progetto e le comunicazioni obbligatorie all'Anac • L'erogazione di contributi alle imprese • La gestione delle principali criticità nell'esecuzione dell'appalto • Rapporti e controlli con le società partecipate • I rapporti tra Enti Locali e soggetti del Terzo Settore • Gli accordi tra Amministrazioni Pubbliche • Le novità per gli appalti in base al decreto PNRR • Gli aspetti organizzativi delle PA per la gestione degli interventi PNRR 	
2020	Docenza in seminario sulle procedure derogatorie di affidamento per appalti sottosoglia e soprasoglia introdotte dal d.l. 76/2020, con particolare riferimento alle problematiche per gli Operatori Economici	Mondo Appalti s.r.l. - Milano
2020	Docenza in seminario sulle procedure derogatorie di affidamento per appalti sottosoglia e soprasoglia introdotte dal d.l. 76/2020, con particolare riferimento alle problematiche per gli Operatori Economici	Infordat Appalti s.r.l. - Milano
2020	Percorso formativo, articolato in due seminari, sulla gestione degli appalti sottosoglia, anche con riferimento alle procedure derogatorie ex d.l. n. 76/2020 e ai profili operativi	Ministero dello Sviluppo Economico – Ispettorato Territoriale Toscana - Firenze
2020	Percorso formativo, articolato in due seminari, sulla gestione degli appalti sottosoglia e soprasoglia, anche con riferimento alle procedure derogatorie ex d.l. n. 76/2020	Comune di Acqui Terme (AL)
2020	Percorso formativo, con project work e seminario, sui rapporti tra Enti locali e soggetti del Terzo Settore.	Unione dei Comuni Media Valle del Serchio – Borgo a Mozzano (LU)
2020	Docenze in seminario sulla disciplina e sull'organizzazione delle Centrali di committenza e delle Stazioni Uniche Appaltanti.	Provincia di Modena – Osservatorio Appalti
2020	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Affidamenti diretti per lavori, beni, servizi e richiesta di preventivi • Regolamentazione delle spese di rappresentanza • Contratti di partenariato pubblico-privato • Ruoli e competenze nella gestione dell'appalto • Come impostare il PEF nei contratti di PPP • Come impostare un efficace sistema di controllo sulle società e sugli altri organismi partecipati • Procedure per l'affidamento di servizi di natura intellettuale • Affidamento di servizi sociali e rapporti tra gli enti locali e i soggetti del Terzo Settore • La redazione degli atti e dei provvedimenti amministrativi per la gestione delle procedure di gara e per gli affidamenti sottosoglia • Rapporti tra procedure di affidamento degli appalti e procedure contabili • Ruolo, competenze e atti del Responsabile Unico del Procedimento (RUP) • Come gestire gli appalti nella fase post emergenza Covid-19 	Formel s.r.l - Milano

	<ul style="list-style-type: none"> • La gestione degli affidamenti sottosoglia con le procedure derogatorie ex d.l. n. 76/2020 • La gestione degli affidamenti soprastoglia con le procedure derogatorie ex d.l. n. 76/2020 • Come costituire elenchi di operatori economici • Come individuare l'operatore economico con il quale procedere ad affidamento diretto • Come impostare il disciplinare di gara alla luce delle novità introdotte dal d.l. 76/2020 • La verifica del sistema dei controlli sulle società partecipate • I requisiti per l'affidamento in house di servizi pubblici e strumentali a organismi partecipati • La verifica di congruità ex art. 192 Codice per l'affidamento in house di servizi pubblici e strumentali a organismi partecipati 	
2020	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Affidamento di servizi sociali e rapporti tra gli enti locali e i soggetti del Terzo Settore • Provvedimenti amministrativi per la gestione delle procedure di gara e accesso ai documenti di gara • La sospensione dei procedimenti amministrativi ex art. 103 d.l. 18/2020 • La gestione degli appalti nella fase post emergenza Covid 19 • La gestione degli affidamenti sottosoglia con le procedure derogatorie ex d.l. n. 76/2020 • Profili operativi degli affidamenti sottosoglia in base al d.l. n. 76/2020 	Consorzio Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica - Perugia
2020	Docenze in due seminari sugli aspetti generali delle procedure di gara e sugli aspetti particolari riferiti agli appalti di lavori pubblici.	Comune di Bollate (MI)
2020	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Novità relative ai limiti di spesa degli enti locali e alla regolamentazione delle spese di rappresentanza • Come gestire gli appalti nella fase post emergenza Covid-19 • I contratti di partenariato pubblico-privato su iniziativa privata dopo le novità introdotte dal d.l. 76/2020 • Come gestire l'affidamento diretto per appalti di beni, servizi e lavori 	ACB Servizi s.r.l. - Brescia
2020	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Novità in materia di appalti in base alla legge di Bilancio 2020 • Le procedure di gara per l'affidamento della concessione di servizi • Gli affidamenti diretti e le procedure negoziate: utilizzo in rapporto al periodo di emergenza Covid-19 • Novità per gli organismi e le società partecipate dalla normativa emergenziale • Gestione delle procedure di affidamento e dell'esecuzione degli appalti in base alla novità introdotte dal d.l. n. 76/2020 • Affidamento in gestione di impianti sportivi 	Centroservizi s.r.l. - Savona
2020	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Affidamenti diretti e richiesta di preventivi • La gestione degli affidamenti sottosoglia con le procedure derogatorie ex d.l. n. 76/2020 – profili operativi • La gestione degli affidamenti soprastoglia con le procedure derogatorie ex d.l. n. 76/2020 – profili operativi 	Gierre Servizi s.r.l. – Tarquinia (VT)
2019-2020	Docenza in seminari sugli affidamenti sottosoglia e sull'utilizzo delle piattaforme elettroniche per l'acquisizione di lavori, beni e servizi.	Comune di Rimini - Rimini
2019	Docenza in seminario sugli affidamenti sottosoglia e sull'utilizzo delle piattaforme elettroniche per l'acquisizione di lavori, beni e servizi.	Ministero dello Sviluppo Economico – Ispettorato regionale Emilia-Romagna - Bologna
2019	Docenza in seminario sulle novità in materia di appalti sottosoglia ex d.l. 32/2019 conv. legge n. 55/2019.	Comune di Piove di Sacco (PD)
Luglio-dicembre 2019	Intervento formativo articolato in workshop operativi sulle procedure di affidamento per l'acquisizione di lavori, beni e servizi, finalizzati alla revisione degli atti di gara e degli schemi contrattuali.	Area Blu s.p.a. – Imola (BO)
Novembre – Dicembre 2019	Laboratorio formativo, con workshop operativi, finalizzato all'elaborazione di un nuovo disciplinare (linee-guida) per le attività formative del personale della Regione Umbria.	Consorzio Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica - Perugia
Settembre – Ottobre 2019	Docenze per la formazione dei Segretari Comunali e Provinciali in materia di appalti pubblici (principali temi operativi).	Ministero dell'Interno – Albo dei Segretari Comunali - Roma
2019	Docenze in seminari sugli affidamenti sottosoglia.	Studio Sigauo s.r.l.
2019	Docenza in seminario sulle novità in materia di appalti sottosoglia ex d.l. 32/2019 conv. legge n. 55/2019, nonché su ruolo e funzioni di Rup e Dec	Comune di Bellaria – Igea Marina

2019	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Impostazione del capitolato speciale e definizione del sistema dei criteri di valutazione in gara con OEPV • Esecuzione del contratto di appalto, verifiche e contorlli 	Unione dei Comuni del Distretto ceramico – Sassuolo (MO)
2019	Docenza in seminario sulle novità in materia di appalti ex d.l. 32/2019 conv. legge n. 55/2019	Comune di Castel Goffredo (MN)
2019	Docenza in seminario sulle verifiche e i controlli sulla corretta esecuzione degli appalti	Provincia di Modena - Modena
2019	Docenza in seminario sui rapporti tra gli Enti Locali e i soggetti del Terzo Settore	ANCI Toscana - Firenze
2019	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Novità in materia di appalti ex d.l. 135/2018 e legge 145/2018 • Novità in materia di gestione degli appalti e delle procedure di affidamento dei lavori di ricostruzione nelle zone colpite da sisma • Elaborazione del sistema criteriale per la valutazione delle offerte nella gara con l'offerta economicamente più vantaggiosa 	Consorzio Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica - Perugia
2019	Docenze in percorso formativo sul Rup e sul Dec	Format s.r.l. - Torino
2019	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Novità in materia di appalti ex d.l. 135/2018 e legge 145/2018 • Novità in materia di appalti ex d.l. 32/2019 conv. legge n. 55/2019 • Appalti di servizi sociali e rapporti tra Enti Locali e soggetti del Terzo Settore 	Gierre Servizi s.r.l. – Tarquinia (VT)
2019	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • L'impostazione degli atti amministrativi relativi alla gestione della gara di appalto • Gli affidamenti per acquisti di lavori, beni e servizi di valore inferiore alle soglie Ue • Novità in materia di appalti ex d.l. 32/2019 conv. legge n. 55/2019 • Rapporti tra enti locali e società partecipate: elementi di criticità • Appalti i servizi sociali e rapporti tra Enti Locali e soggetti del Terzo Settore 	ACB Servizi s.r.l. - Brescia
2019	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Novità in materia di appalti ex d.l. 135/2018 e legge 145/2018 • L'impostazione degli atti amministrativi relativi alla gestione della gara di appalto • Controlli sulla corretta esecuzione degli appalti • I soggetti delle procedure di affidamento: Rup, DL, DEc e commissione giudicatrice • Novità in materia di appalti ex d.l. 32/2019 conv. legge n. 55/2019 • Novità sugli affidamenti sottosoglia dopo legge n. 55/2019 • Accordi quadro: caratteristiche e procedure di affidamento • Impostazione del sistema di criteri per la valutazione delle offerte con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa 	Centroservizi s.r.l. - Savona
2019	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Novità in materia di appalti ex d.l. 135/2018 e legge 145/2018 • Controlli sulla corretta esecuzione degli appalti e delle concessioni • Progettazione degli appalti di lavori e servizi • Procedure ordinarie di affidamento degli appalti • Procedure per l'affidamento di appalti di lavori, servizi e forniture di valore inferiore alle soglie Ue • Impostazione del bando e del disciplinare di gara – gestione delle operazioni di gara • Aggiudicazione, controlli dei requisiti e stipulazione del contratto di appalto • Regolamentazione delle spese di rappresentanza nelle amministrazioni pubbliche • Novità in materia di appalti ex d.l. 32/2019 conv. legge n. 55/2019 • Procedure per l'affidamento in concessione o in locazione o per l'alienazione di beni immobili • Impostazione del sistema di criteri per la valutazione delle offerte con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa 	Formel s.r.l - Milano

	<ul style="list-style-type: none"> • Procedure di affidamento delle concessioni di servizi • Erogazione di contributi e concessione di benefici • Elaborazione del Piano Economico-finanziario • Affidamento di servizi intellettuali • Controllo pubblico e modelli di controllo delle società partecipate • Provvedimenti amministrativi relativi alla gestione delle procedure di affidamento 	
2018	Docenza in seminari sull'esecuzione dell'appalto.	Azienda USL Toscana Sud-Est - Arezzo
2018	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Rapporti tra enti locali e soggetti del Terzo Settore • L'erogazione dei contributi alle associazioni 	Consorzio Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica - Perugia
2018	Docenza in seminari sull'impostazione del capitolato speciale di appalto e la definizione dei criteri di valutazione	Agenzia Regionale per l'Ambiente – ARPA Sardegna - Cagliari
2018	Docenza in seminario sugli affidamenti in house dal Comune alla Società controllata.	Archimede Servizi s.r.l. – San Martino Buon Albergo (VR)
2018	Docenza in seminario sui rapporti tra Enti Locali e soggetti del Terzo settore.	Federazione dei Comuni del Camposampierese – Camposampiero (PD)
2018	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Procedure di affidamento degli appalti (modulo generale) • Aspetti specifici delle procedure di affidamento e dell'esecuzione degli appalti di lavori • Aspetti specifici delle procedure di affidamento e dell'esecuzione degli appalti di beni e servizi 	Comune di Pistoia
2018	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Procedure di affidamento, suddivisione in lotti, accordi-quadro • Esecuzione degli appalti, verifiche e collaudi, subappalto. 	Associazione ITACA - Roma per Regione Calabria
2018	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Esecuzione degli appalti, verifiche e collaudi, subappalto. 	Associazione ITACA - Roma per Regione Toscana
2018	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Programmazione e progettazione degli appalti • Esecuzione degli appalti 	Associazione ITACA - Roma per Regione Lombardia
2018	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Aspetti operativi della gestione della gara • Aspetti operativi della gestione degli appalti nella fase dell'esecuzione • Ruolo e competenze del Direttore Lavori e del Direttore Esecuzione • L'obbligo di utilizzo delle piattaforme telematiche per la gestione delle gare di appalto • Le modalità di alienazione, concessione e locazione degli immobili di proprietà degli enti locali • L'erogazione dei contributi alle associazioni • Il calcolo dei costi della manodopera negli appalti 	Centroservizi s.r.l. - Savona
2018	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Affidamento di appalti di valore inferiore alle soglie comunitarie • Ruolo e competenze del Direttore Lavori e del Direttore Esecuzione • La gestione delle operazioni di gara • Il calcolo dei costi della manodopera negli appalti • L'erogazione dei contributi alle associazioni 	ACB Servizi s.r.l. - Brescia
2018	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Affidamento dei servizi sociali e dell'allegato IX in base al Codice dei contratti pubblici • Affidamento di appalti di valore inferiore alle soglie comunitarie 	Dirittoitalia.it s.r.l. - Aversa
2018	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Programmazione e progettazione dell'appalto – valore dell'appalto – impostazione del capitolato speciale e del sistema criteriale • Affidamento di appalti di valore inferiore alle soglie comunitarie • Il bando-tipo Anac n. 1/2017 per appalti beni e servizi • I contratti di partenariato pubblico-privato • La disciplina per l'attribuzione degli incentivi per le funzioni tecniche ex art. 113 del codice contratti pubblici • Affidamento di servizi legali in base al Codice dei contratti pubblici • Ruolo e competenze del Responsabile Unico del 	Formel s.r.l. – Milano

	<p>Procedimento</p> <ul style="list-style-type: none"> • Redazione degli atti amministrativi in chiave di prevenzione della corruzione • Aspetti organizzativi degli appalti • La gestione del subappalto • Il calcolo dei costi della manodopera negli appalti • Le modalità di alienazione, concessione e locazione degli immobili di proprietà degli enti locali • L'obbligo di gestione delle gare con strumenti informatici ex art. 40, co. 2 Codice dei contratti • Rapporti tra Enti Locali e soggetti del Terzo Settore • La verifica dei requisiti degli OE nelle gare e il soccorso istruttorio • L'impostazione dei criteri nelle gare con l'offerta economicamente più vantaggiosa • L'affidamento dei servizi legali in base alle Linee-guida Anac n. 12 	
2017	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programmazione e progettazione dell'appalto – valore dell'appalto – impostazione del capitolato speciale e del sistema criteriale • Procedure di affidamento – bando di gara – suddivisione in lotti – ruolo Rup – Commissione giudicatrice e seggio di gara – verifica anomalia e costo manodopera – aggiudicazione stipulazione del contratto • Gestione fase esecuzione appalto – soggetti coinvolti – subappalto – collaudo e verifica di conformità – sospensioni e penali – modifiche e varianti – rinnovo e proroga – riserve • Modifiche contrattuali, controversie e disciplina delle concessioni – tutela giurisdizionale e altri rimedi per gestione controversie appalti – annullamento gara- accesso agli atti di gara – Disciplina delle concessioni per lavori e servizi – Forme di partenariato pubblico-privato 	Associazione ITACA - Roma per Regione Emilia-Romagna
2017	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gli affidamenti per acquisizioni di lavori, beni e servizi di valore inferiore alle soglie comunitarie (Codice e linee-guida Anac) – Elementi per la regolamentazione • La gestione delle procedure di gara in base al d.lgs. n. 50/2016 • L'affidamento di servizi sociali alla luce delle novità introdotte dal d.lgs. n. 56/2017 nel Codice dei contratti pubblici 	Dirittoitalia.it s.r.l. – Aversa (CE)
2017	Docenza in seminario sulla predisposizione del Piano economico-finanziario nelle concessioni e nei contratti di partenariato pubblico-privato	Azienda Speciale “Accademia Formativa Martesana” – Gorgonzola (MI)
2017	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'erogazione di contributi e la concessione di altri benefici a organismi associativi • L'affidamento in gestione degli impianti sportivi alla luce del d.lgs. n. 50/2016 e delle indicazioni Anac • L'affidamento delle concessioni di servizi in base al d.lgs. n. 50/2016 	Centro Studi Amministrativi Alta Padovana s.n.c. – Dossone di Casier (TV)
2017	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'affidamento in gestione degli impianti sportivi alla luce del d.lgs. n. 50/2016 e delle indicazioni Anac • L'affidamento delle concessioni di servizi e dei contratti di partenariato pubblico-privato in base al d.lgs. n. 50/2016 • Le iniziative di sussidiarietà orizzontale e il baratto amministrativo • Le novità apportate dal d.lgs. n. 56/2017 al Codice dei contratti pubblici: aspetti operativi • L'affidamento degli appalti di servizi sociali alla luce delle novità introdotte dal d.lgs. n. 56/2017 nel Codice dei contratti pubblici • L'affidamento dei servizi legali in base al Codice dei contratti pubblici • Rapporti tra gli enti locali e gli organismi del Terzo Settore 	ACB Servizi s.r.l. - Brescia
2017	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'affidamento degli appalti di servizi sociali e dell'allegato IX del d.lgs. n. 50/2016 • La gestione delle procedure di gara in base al d.lgs. n. 50/2016 e alle linee-guida dell'Anac 	Comune di Vercelli
2017	Docenze in seminari su:	Centroservizi s.r.l. - Savona

	<ul style="list-style-type: none"> • Gli affidamenti per acquisizioni di lavori, beni e servizi di valore inferiore alle soglie comunitarie (Codice e linee-guida Anac) – Elementi per la regolamentazione • La regolamentazione degli incentivi per le funzioni tecniche in base all'art. 113 del d.lgs. n. 50/2016 • Il piano di razionalizzazione straordinaria delle società partecipate in base al d.lgs. n. 175/2016 • L'affidamento delle concessioni e dei contratti di partenariato pubblico-privato • Applicazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e definizione delle misure di prevenzione • Applicazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione alle società partecipate 	
2017	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La predisposizione del Piano economico-finanziario nelle concessioni e nelle procedure per l'affidamento di contratti di partenariato pubblico-privato • L'affidamento dei lavori per la realizzazione delle opere a scomputo degli oneri di urbanizzazione e delle opere gratuite in base alle nuove disposizioni del d.lgs. n. 50/2016 	Comune di Rimini
2017	<p>Docenze in seminari rivolti ad imprese – operatori economici sulle principali problematiche operative determinate dal d.lgs. n. 50/2016 con riguardo a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analisi dei bandi di gara e interazioni tra operatori economici concorrenti e stazione appaltante • Affidamenti di valore inferiore alla soglia comunitaria • Predisposizione offerta nelle gare con l'offerta economicamente più vantaggiosa • Gestione del subappalto 	Fondazione Aldini Valeriani - Bologna
2017	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'accesso civico generalizzato (art. 5 del d.lgs. n. 33/2013 in base a modifiche ex d.lgs. n. 97/2016 e relative linee-guida Anac) • L'organizzazione delle centrali di committenza in base all'art. 37 del d.lgs. n. 50/2016 • L'affidamento dei lavori per la realizzazione delle opere a scomputo degli oneri di urbanizzazione e delle opere gratuite in base alle nuove disposizioni del d.lgs. n. 50/2016 • Il Responsabile Unico del Procedimento – ruolo e competenze in base all'art. 31 del d.lgs. n. 50/2016 e alle linee-guida Anac n. 3/2016 • Gli affidamenti per acquisizioni di lavori, beni e servizi di valore inferiore alle soglie comunitarie (Codice e linee-guida Anac) • La definizione dei criteri per l'aggiudicazione con l'offerta economicamente più vantaggiosa – OEPV (Codice e Linee-guida Anac) • La gestione delle procedure di gara in base al d.lgs. n. 50/2016 e alle linee-guida dell'Anac • L'impostazione del bando e la gestione della procedura di gara in base al Codice dei contratti pubblici • L'esecuzione del contratto di appalto, la gestione delle varianti e i controlli sulla corretta effettuazione delle prestazioni negli appalti • Le novità apportate dal d.lgs. n. 56/2017 al Codice dei contratti pubblici • L'affidamento degli appalti di servizi sociali in regime particolare alla luce delle novità introdotte dal d.lgs. n. 56/2017 nel Codice dei contratti pubblici • L'affidamento delle concessioni di servizi in base al d.lgs. n. 50/2016 • L'affidamento dei lavori a scomputo degli oneri di urbanizzazione e le opere gratuite in base al d.lgs. n. 50/2016" • Il piano di razionalizzazione straordinaria delle società partecipate in base al d.lgs. n. 175/2016 • L'affidamento dei servizi legali in base al d.lgs. n. 50/2016 • Redazione degli atti amministrativi • Rapporti tra gli enti locali e gli organismi del Terzo Settore alla luce delle novità introdotte dal d.lgs. n. 117/2017 • Workshop operativo su impostazione capitolato e sistema 	Formel s.r.l. – Trapani/Milano

	<p>criteriale</p> <ul style="list-style-type: none"> • Workshop operativo su impostazione bando di gara e ammissione alla gara • Workshop su operazioni di gara, verifica dei requisiti e stipulazione contratto 	
2016	Docenza in un seminario sulla gestione delle procedure di gara in base al nuovo Codice dei contratti pubblici – d.lgs. n. 50/2016	Interdata Cuzzola s.r.l. – Reggio Calabria
2016	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elementi generali (programmazione, progettazione, procedure sottosoglia) del nuovo Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 50/2016) • Gestione delle procedure di affidamento per gli appalti di servizi sociali e altri compresi nell'allegato IX del Codice 	Comune di Albignasego (PD)
2016	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elementi generali (programmazione, progettazione, procedure sottosoglia) del nuovo Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 50/2016) • Gestione delle procedure di affidamento – particolarità relative ai lavori pubblici 	Centro Studi Amministrativi Alta Padovana s.n.c. – Dosson di Casier (TV)
2016	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elementi generali (programmazione, progettazione, procedure sottosoglia) del nuovo Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 50/2016) • Gestione delle procedure di affidamento – particolarità relative all'affidamento di appalti nei servizi sociali 	Azienda speciale consortile "Consorzio Desio-Brianza" – Desio (MB)
2016	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elementi generali (programmazione, progettazione, procedure sottosoglia) del nuovo Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 50/2016) • Gestione delle procedure di affidamento – particolarità relative ai lavori pubblici • Gestione delle procedure di affidamento – particolarità relative ai servizi sociali e alle concessioni 	ASFEL – Napoli/Pompei
2016	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Centralizzazione degli acquisti di beni e servizi in base alla legge n. 2078/2015 e al nuovo Codice dei contratti pubblici • Gestione delle procedure di gara in base al d.lgs. n. 50/2016 – Profili operativi 	Provincia di Modena
2016	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elementi generali (programmazione, progettazione, procedure sottosoglia) del nuovo Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 50/2016) • Gestione delle procedure di affidamento – particolarità relative ai lavori pubblici • Gestione delle procedure di affidamento – particolarità relative ai servizi sociali e alle concessioni 	Comune di Rimini
2016	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elementi generali (programmazione, progettazione, procedure sottosoglia) del nuovo Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 50/2016) 	Dirittoitalia.i s.r.l. – Aversa (CE)
2016	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le novità in materia di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi in base alla legge 208/2015 • Il rapporto tra enti locali e organismi no-profit (det. Anac 32/2016) • Elementi generali (programmazione, progettazione, procedure sottosoglia) del nuovo Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 50/2016) • La gestione delle procedure di gara in base al nuovo Codice dei contratti pubblici – d.lgs. n. 50/2016 	ACB Servizi s.r.l. - Brescia
2016	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le novità in materia di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi in base alla legge 208/2015 • Elementi generali (programmazione, progettazione, procedure sottosoglia) del nuovo Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 50/2016) • Gestione delle procedure di gara in base al d.lgs. n. 50/2016 • Affidamento di servizi sociali e concessioni in base al d.lgs. n. 50/2016 • Il Responsabile Unico del Procedimento (RUP) in base al d.lgs. n. 50/2016 e alle Linee-guida Anac n. 3/2016 	Centroservizi s.r.l. - Savona

2016	Docenza nell'ambito di un seminario sull'applicazione della normativa anticorruzione e sull'adeguamento del PTPC (Piano anticorruzione) in base alla determinazione Anac 12/2015	Comune di San Michele al Tagliamento (VE)
2016	Docenza nell'ambito di un seminario sull'applicazione della normativa anticorruzione e sull'adeguamento del PTPC (Piano anticorruzione) in base alla determinazione Anac 12/2015	Provincia di Reggio Emilia
2016	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • La stipulazione dei contratti di appalto con modalità informatiche • La valorizzazione dei beni immobili degli enti locali • L'adeguamento del PTPC (Piano anticorruzione) in base alla determinazione Anac 12/2015 • Le novità in materia di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi in base alla legge 208/2015 • L'affidamento di incarichi e servizi legali. • Il rapporto tra enti locali e organismi no-profit (det. Anac 32/2016) • Il controllo dei requisiti e la normativa antimafia nelle gare di appalto • La gestione delle acquisizioni di beni e servizi mediante il Mepa Consip o piattaforme telematiche alternative. • Elementi generali (programmazione, progettazione, procedure sottosoglia) del nuovo Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 50/2016) • Gestione delle procedure di gara in base al d.lgs. n. 50/2016 • Affidamento di servizi sociali in base al d.lgs. n. 50/2016 • L'affidamento dei servizi legali alla luce del d.lgs. n. 50/2016 • Le novità in materia di SCIA e di conferenza di servizi (d.lgs. n. 126/2016 e n. 127/2016) • L'affidamento delle concessioni in base al d.lgs. n. 50/2016 • L'affidamento dei servizi di architettura e ingegneria in base al d.lgs. n. 50/2016 e alle linee-guida Anac n. 1/2016 • La nuova disciplina delle società partecipate dalle amministrazioni pubbliche in base al d.lgs. n. 175/2016 	Formel s.r.l. – Trapani
2015	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Applicazione della normativa anticorruzione agli appalti e sulla definizione dei criteri nelle gare con l'offerta economicamente più vantaggiosa • Procedure di gestione della gara di appalto alla luce del d.lgs. n. 50/2016 	Gierre Servizi S.r.l. - Viterbo
2015	Docenza nell'ambito di un seminario sulla definizione dei criteri nelle gare con l'offerta economicamente più vantaggiosa.	Comune di Rimini
2015	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato in sei seminari sui seguenti temi: <ul style="list-style-type: none"> • Gli appalti pubblici di lavori (corso base) • Le recenti novità negli appalti pubblici di lavori (corso avanzato) • Gli appalti pubblici di beni e servizi (corso base) • Le recenti novità negli appalti pubblici di beni e servizi (corso avanzato) 	Provincia Autonoma di Bolzano
2015	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Le novità in materia di soccorso istruttorio nella gestione delle gare di appalto • Il sistema AVCPass per la verifica dei requisiti negli appalti • L'impostazione della gara d'appalto per beni e servizi: programmazione, progettazione e ruolo del RUP • L'impostazione del bando e del disciplinare di gara nelle procedure per l'affidamento di beni e servizi • L'applicazione delle misure anticorruzione alle procedure per l'affidamento di appalti • La costituzione di centrali di committenza tra Comuni non capoluogo per la gestione degli appalti • Le novità in materia di razionalizzazione delle società partecipate dagli enti locali in base alla legge n. 190/2014 • L'utilizzo del MEPA e della piattaforma SINTEL per gli acquisti di beni e servizi • L'applicazione delle norme in materia di trasparenza (d.lgs. n. 33/2013) nell'ente locale • Le novità in materia di soccorso istruttorio nella gestione delle gare di appalto • La verifica della regolarità contributiva mediante il Durc on 	Formel S.r.l. - Trapani

	<p>line</p> <ul style="list-style-type: none"> • La definizione dei criteri nelle gare con l'offerta economicamente più vantaggiosa • L'applicazione delle misure anticorruzione alle procedure per l'erogazione di contributi e benefici • La stipulazione dei contratti di appalto con modalità informatiche • Le problematiche inerenti la qualificazione e i modelli di gestione dei servizi pubblici locali e dei servizi strumentali • L'applicazione della normativa anticorruzione nelle società partecipate • Le problematiche inerenti la gestione degli appalti di servizi compresi nell'allegato IIB del codice 	
2015	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Il sistema AVCPass per la verifica dei requisiti negli appalti • Le novità in materia di razionalizzazione delle società partecipate dagli enti locali in base alla legge n. 190/2014 • Le novità in materia di soccorso istruttorio nella gestione delle gare di appalto • La verifica della regolarità contributiva mediante il Durc on line • L'applicazione della normativa anticorruzione in relazione al settore dell'urbanistica-edilizia • L'applicazione della normativa anticorruzione in rapporto agli appalti per servizi sociali 	Dirittoitalia.it s.r.l. - Aversa
2015	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Il sistema AVCPass per la verifica dei requisiti negli appalti • Il Piano di razionalizzazione delle società partecipate dagli enti locali in base alla legge n. 190/2014 • L'applicazione delle misure anticorruzione alle procedure per l'affidamento di appalti • La stipulazione dei contratti di appalto con modalità informatiche 	Centroservizi s.r.l. - Savona
2015	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Novità nella gestione delle gare di appalto: problematiche inerenti il soccorso istruttorio • L'acquisto di beni e servizi mediante il MEPA e la piattaforma telematica SINTEL • La definizione dei criteri nelle gare di appalto gestite con l'offerta economicamente più vantaggiosa • 	ACB Servizi S.r.l. - Brescia
2015	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Il Piano di razionalizzazione delle società partecipate dagli enti locali in base alla legge n. 190/2014 • Le novità in materia di servizi pubblici locali a rete nella legge n. 190/2014 • Problematiche inerenti le unioni e le fusioni di Comuni 	TEA S.p.a. - Mantova
2015	<p>Docenza in seminario sull'applicazione delle misure anticorruzione negli appalti</p>	Provincia di Modena
2015	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Il DURC e la verifica di regolarità contributiva • L'applicazione delle misure anticorruzione alle procedure per l'affidamento di appalti • L'acquisizione di beni e servizi: quadro normativo e criticità operative 	Comune di Pinerolo (TO)
2014	<p>Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato in due seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'impostazione dell'appalto e le specifiche tecniche • La gestione delle procedure di affidamento 	AOSP Melegnano – Vizzolo Predabissi (MI)
2014	<p>Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato in due seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Il Responsabile del procedimento nei processi di acquisto di beni e servizi • Il seggio di gara e la commissione giudicatrice nelle procedure di acquisto di beni e servizi 	AULSS n. 9 - Treviso
2014	<p>Intervento nell'ambito di un convegno sulla gestione delle strategie di gara, sul tema del "soccorso istruttorio" nelle gare di appalto.</p>	Roga Italia S.r.l. - Modena
2014	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le novità in materia di appalti in base alle leggi n. 80/2014, 89/2014, 114/2014 • La gestione degli appalti compresi nell'allegato IIB del Codice 	ACB Servizi S.r.l. - Brescia

	(servizi sociali, culturali, ecc.) <ul style="list-style-type: none"> Le gare per l'affidamento del servizio di riscossione dei tributi locali 	
2014	Docenza in seminario sull'applicazione della normativa anticorruzione nelle Camere di Commercio IAA.	Il Sole 24 Ore Formazione / AIM Events s.r.l. - Milano
2014	Docenze in seminari sul piano anticorruzione (Codice di comportamento e misure specifiche), presso alcuni Comuni.	Sillogica s.r.l. - Roma
2014	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato in due seminari su: <ul style="list-style-type: none"> L'impostazione del bando e del disciplinare di gara Le criticità della gara d'appalto e la loro gestione 	Provincia di Belluno
2014	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> Il sistema AVCPAss nelle gare di appalto Le novità in materia di società partecipate in base alla legge n. 147/2013 La concessione di contributi e altri benefici economici da parte degli enti locali alle associazioni 	Centroservizi s.r.l. - Savona
2014	Docenza in seminario su problematiche relative all'applicazione della normativa anticorruzione nelle Camere di Commercio e nei rapporti con gli organismi da esse partecipate	ASPERIA – Camera di Commercio IAA di Alessandria
2014	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> Il sistema AVCPAss nelle gare di appalto Le novità in materia di appalti Le novità in materia di società partecipate in base alla legge n. 147/2013 Le criticità della gara d'appalto e la loro gestione I bandi-tipo dell'AVCP per appalti di servizi (pulizie) e lavori Le novità in materia di appalti in base alle leggi n. 80/2014, 89/2014, 114/2014 Le misure anticorruzione relative ai procedimenti delle gare di appalto 	Dirittoitalia.it s.r.l. – Aversa (CE)
2014	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> Il sistema AVCPAss nelle gare di appalto Gli acquisti di beni e servizi mediante il MEPA e le convenzioni CONSIP Le novità in materia di società partecipate in base alla legge n. 147/2013 Le nuove norme sulla realizzazione degli impianti sportivi Le criticità della gara d'appalto e la loro gestione legge n. 147/2013 L'impostazione del bando e del disciplinare di gara La concessione di beni di proprietà degli enti locali Il bando-tipo dell'AVCP per gli appalti dei servizi di pulizia I controlli degli enti locali sulle società partecipate Come utilizzare il MEPA per gli acquisti di beni e servizi Le novità in materia di appalti in base alle leggi n. 80/2014, 89/2014, 114/2014 La concessione di contributi da parte degli enti locali La gestione delle gare negli appalti compresi nell'allegato IIB del Codice (servizi sociali, culturali, ecc.) L'impostazione delle procedure per l'affidamento dei servizi di ristorazione collettiva (per scuole, rsa, ecc.) L'applicazione della normativa anticorruzione nelle procedure di appalto La gestione delle acquisizioni di beni, servizi e lavori da parte dei Comuni non capoluogo mediante modelli aggregativi – centrali di committenza 	Formel S.r.l. - Trapani
2014	Docenza in seminario sul sistema AVCPAss	Provincia di Modena
2013	Docenza in seminario sulle problematiche relative alla gestione del DURC	Fondazione Alma Mater Bologna per Comune di Bologna
2013	Docenze in seminari sui modelli di gestione dei servizi di riscossione dei tributi locali.	ASMEL - Napoli
2013	Docenze in seminari per dipendenti del Comune di Parma e delle società partecipate dal Comune di Parma su: <ul style="list-style-type: none"> Obblighi di trasparenza e relativi alla normativa anticorruzione nelle società partecipate Codice di comportamento dei dipendenti pubblici (dPR n. 62/2013) 	Forma Futuro soc. cons.r.l. - Parma
2013	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> Bandi-tipo AVCP 	ACB Servizi s.r.l. - Brescia

	<ul style="list-style-type: none"> Contributi alle associazioni 	
2013	<p>Docenze in seminari per i dipendenti dell'A.L. della Regione Emilia-Romagna su:</p> <ul style="list-style-type: none"> Gestione dei pagamenti negli appalti, dei ritardi di pagamento e problematiche relative alla certificazione dei crediti Diritto di accesso e tutela della privacy 	<p>Cofimp – Bologna Successivamente Fondazione Aldini Valeriani - Bologna</p>
2013	Docenza in seminario sulla digitalizzazione dell'attività amministrativa	AULSS 15 Alta Padovana – Cittadella (PD)
2013	Docenza in intervento formativo articolato in due seminari, sui principali elementi di cui deve tener conto un'impresa nella partecipazione alle gare di appalto	INFORDAT S.r.l. – Milano/Bari
2013	Docenza in seminario sull'impostazione dei bandi e dei disciplinari di gara in base al bando-tipo (AVCP det n. 4/2012)	Provincia di Modena
2013	Docenza in seminario sugli obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi	Provincia di Parma
2013	Docenza in seminario sugli obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi	Comune di Padova
2013	<p>Docenza in:</p> <ul style="list-style-type: none"> seminario-workshop sulle problematiche relative ai rapporti tra le Camere di Commercio e le società da esse partecipate seminario sul sistema AVCPass 	ASPERIA-Camera di Commercio IAAA Alessandria
2013	Docenza in seminario sulle problematiche per le imprese legate al subappalto negli appalti pubblici.	Cofimp S.r.l. - Bologna
2013	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> Impostazione dei bandi e dei disciplinari di gara in base al bando-tipo (AVCP det n. 4/2012) Obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi La stipulazione dei contratti di appalto con modalità elettroniche L'impostazione del Piano Anticorruzione (legge n. 190/2012) Le gare per la riscossione dei tributi comunali Il sistema AVCPass La gestione delle gare per l'affidamento dei servizi di riscossione dei tributi locali 	Dirittoitalia.it S.r.l. - Aversa
2013	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> L'affidamento degli appalti di servizi compresi nell'allegato IIB del Codice I rapporti tra gli enti locali e le società partecipate Obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi Impostazione dei bandi e dei disciplinari di gara in base al bando-tipo (AVCP det n. 4/2012) La stipulazione dei contratti di appalto con modalità elettroniche Il sistema dei controlli interni negli enti locali (d.l. n. 174/2012) La trasparenza amministrativa (applicazione d.lgs. n. 33/2013) L'impostazione del Piano Anticorruzione (legge n. 190/2012) Le novità in materia di servizi pubblici locali e società partecipate Le procedure di affidamento dei servizi di ristorazione scolastica Problematiche relative ai pagamenti dei crediti vantati da appaltatori verso le PA L'affidamento in gestione degli impianti sportivi Le gare per la riscossione dei tributi comunali L'utilizzo del sistema AVCPass nelle gare di appalto La liquidazione delle società partecipate dagli enti locali Le novità in materia di concessioni di costruzione e gestione di opere pubbliche I bandi-tipo AVCP per le gare di appalto Le novità introdotte dal d.l. n. 69/2013 in materia di appalti e di gestione del DURC Gli obblighi in materia di trasparenza e di anticorruzione delle società partecipate 	Formel Srl - Trapani
2012	Docenza in seminario sugli obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi	Comune di San Donà di Piave
2012	Docenza in seminario sugli obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi	Comune di Arezzo
2012	Docenza in seminario sugli obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi	Comune di Padova

2012	Docenza in seminario sulle problematiche relative alla certificazione dei pagamenti per le imprese creditrici	ID&CO S.r.l. – S. Giuliano Milanese
2012	Docenza in seminario sulle problematiche per le imprese legate al subappalto negli appalti pubblici.	Cofimp S.r.l. - Bologna
2012	Docenza in seminari (tenuti per un gruppo bancario) relativi all'analisi dei rischi in relazione ai finanziamenti a società partecipate dagli enti locali.	Fondazione CUOA – Altavilla Vicentina (VI)
2012	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Forme innovative di partenariato pubblico-privato per la realizzazione di opere • Obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi 	ACB Servizi S.r.l. - Brescia
2012	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • L'affidamento degli appalti di servizi compresi nell'allegato IIB del Codice • Acquisizioni mediante procedure in economia • Convenzioni urbanistiche e novità in materia di lavori a scomputo • Utilizzo procedura negoziata per appalti di lavori pubblici entro 1.000.000 euro • Lavori di manutenzione e affidamento mediante accordi quadro • Affidamento dei servizi pubblici locali in base alle novità apportate dal d.l. n. 1/2012 all'art. 4 della legge n. 148/2011 • Gare di appalto aggregate per Comuni con meno di 5.000 abitanti • Gestione dell'offerta economicamente più vantaggiosa nelle gare per appalti di beni e servizi • Regolamentazione delle spese di rappresentanza • Gestione degli appalti per servizi di pulizia • Novità in materia di progettazione e di affidamento di incarichi per servizi tecnici • Gestione delle verifiche di regolarità contributiva e del ruolo di sostituto contributivo da Ente Locale • Gestione dei pagamenti negli appalti e certificazione dei crediti delle imprese appaltatrici • I rapporti tra gli enti locali e le società partecipate • L'affidamento di beni e servizi a cooperative sociali di tipo B • Obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi • Gestione delle gare per servizi di brokeraggio e assicurativi • Impostazione dei bandi e dei disciplinari di gara in base al bando-tipo (AVCP det n. 4/2012) • Problematiche relative ai vincoli regolativi e finanziari per le assunzioni di personale nelle società partecipate • Il sistema dei controlli interni negli enti locali (d.l. n. 174/2012) • Procedimenti amministrativi nei servizi sociali • Liquidazione delle società partecipate dagli enti locali 	Formel Srl - Trapani
2012	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Affidamento dei servizi pubblici locali in base alle novità apportate dal d.l. n. 1/2012 all'art. 4 della legge n. 148/2011 • Gestione dell'offerta economicamente più vantaggiosa nelle gare per appalti di beni e servizi • Novità in materia di appalti pubblici (requisiti di ordine generale e di capacità) • Problematiche specifiche inerenti programmazione, acquisti e società partecipate nell'ambito di iniziativa formativa per Revisori Enti Locali • Impostazione dei bandi e dei disciplinari di gara in base al bando-tipo (AVCP det n. 4/2012) 	Dirittoitalia.it S.r.l. - Aversa
Dicembre 2011 – marzo 2012	Intervento formativo articolato in tre workshop operativi, inerente l'analisi delle problematiche connesse alla nuova disciplina dei servizi pubblici locali (art. 4 legge n. 148/2011).	Comune di Pordenone
2011	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Le implicazioni operative del Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (d.P.R. n. 207/2010) • Le novità in materia di edilizia e urbanistica prodotte dalla legge n. 106/2011 (d.l. 70/2011 – cd decreto sviluppo) • Le novità in materia di appalti introdotte nel Codice dei contratti pubblici dalla legge n. 106/2011 (d.l. 70/2011 – cd 	Dirittoitalia.it S.r.l. - Aversa

	<p>decreto sviluppo) e la procedura negoziata per l'affidamento di appalti di lavori pubblici</p> <ul style="list-style-type: none"> • Problematiche operative nella gestione degli appalti (CIG e contributo gare, DUVRI e sicurezza sul lavoro, verifica della regolarità contributiva e DURC, pagamenti e tracciabilità dei flussi finanziari) • Problematiche operative relative alla gestione delle procedure di gara • Impostazione del regolamento dei contratti dell'ente alla luce del Codice dei contratti pubblici e del suo regolamento attuativo • Le convenzioni urbanistiche 	
2011	<p>Docenze in un intervento formativo articolato in due seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le implicazioni operative del Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (d.P.R. n. 207/2010) 	ACB Servizi S.r.l. - Brescia
2011	<p>Docenza in seminario sulle principali problematiche relative alla Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA)</p>	C.M. Unione dei Comuni della Valle del Samoggia – Castello di Serravalle (BO)
2011	<p>Docenza in seminario sulle principali problematiche relative agli appalti pubblici (percorso di affidamento e procedure semplificate).</p>	Camera di Commercio IAA di Venezia - Venezia
2011	<p>Docenze in un intervento formativo articolato in tre seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Norme incidenti sui pagamenti negli appalti e tracciabilità dei flussi finanziari • Le implicazioni operative del Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (d.P.R. n. 207/2010) 	Unione Terre Verdiane – Fidenza (PR)
2011	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Norme incidenti sui pagamenti negli appalti e tracciabilità dei flussi finanziari • Esecuzione del contratto di appalto • Verifiche di conformità dell'esecuzione negli appalti di beni e servizi • Le implicazioni operative del Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (d.P.R. n. 207/2010) • Rapporti tra Enti locali e Società partecipate e problematiche inerenti l'affidamento dei servizi pubblici locali • L'acquisizione di beni e servizi mediante procedure negoziate e in economia • L'affidamento di lavori pubblici mediante procedure negoziate e in economia • L'impostazione del bando e del disciplinare di gara • L'impostazione del capitolato speciale e dello schema di contratto • L'affidamento dei servizi pubblici locali con rilevanza economica • I rapporti tra gli enti locali e le società partecipate • Configurazione dei lavori di manutenzione e modalità di affidamento • Le novità in materia di edilizia e urbanistica prodotte dalla legge n. 106/2011 (d.l. 70/2011 – cd decreto sviluppo) • Le novità in materia di appalti introdotte nel Codice dei contratti pubblici dalla legge n. 106/2011 (d.l. 70/2011 – cd decreto sviluppo) e la procedura negoziata per l'affidamento di appalti di lavori pubblici • Affidamento degli appalti di servizi compresi nell'allegato IIB • L'affidamento dei servizi pubblici locali in base all'art. 4 della legge n. 148/2011 • Gli accordi quadro per l'affidamento dei lavori di manutenzione • La normativa antimafia in relazione agli appalti pubblici • La concessione di beni: configurazione e modalità di affidamento • Le forme di partenariato pubblico-privato per la realizzazione di opere pubbliche • L'affidamento degli appalti di servizi di pulizia in base all'art. 286 del d.P.R. n. 207/2010 • La gestione delle problematiche derivanti dagli inadempimenti negli appalti pubblici 	Formel Srl - Trapani
2011	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Norme incidenti sui pagamenti negli appalti e tracciabilità dei flussi finanziari • Le implicazioni operative del Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (d.P.R. n. 207/2010) 	ANCI Emilia-Romagna

2011	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • La Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA) • Simulazione di una gara di appalto • Simulazione di una gara informale (gara ufficiosa) • Simulazione di una procedura in economia • Impostazione del contratto negli appalti pubblici 	UPI – Emilia-Romagna
2011	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Norme incidenti sui pagamenti negli appalti e tracciabilità dei flussi finanziari • Le novità in materia di edilizia e urbanistica prodotte dalla legge n. 106/2011 (d.l. 70/2011 – cd decreto sviluppo) e la SCIA 	Gaspari editrice – Morciano di Romagna
2010	Docenza in seminario sulle novità apportate al Codice dei contratti pubblici dal d.lgs. n. 53/2010, sul Regolamento attuativo (dPR 207/2010) e sulla tracciabilità dei flussi finanziari.	Prefettura – Ufficio Territoriale del Governo di Milano - Milano
2010	Docenza in seminario sulle principali problematiche relative agli appalti pubblici (percorso di affidamento e procedure semplificate).	Camera di Commercio IAA di Venezia - Venezia
2010	Docenza in seminario sulle principali problematiche relative all'affidamento di appalti di beni e servizi, mediante procedure semplificate	UnionCamere Emilia-Romagna
2010	Docenza in seminario sulle principali problematiche relative all'affidamento di appalti di lavori pubblici	Comune di Firenze
2010	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Redazione atti amministrativi ente locale • Affidamento incarichi professionali • Verifiche regolarità contributiva e gestione DURC • Novità in materia di Servizi pubblici locali ex legge n. 166/2009 • Atti di organizzazione in base al d.lgs. n. 150/2009 • Impostazione di un sistema di valutazione risorse umane in base al d.lgs. n. 150/2009 • Impostazione e gestione delle convenzioni urbanistiche • Gestione delle problematiche relative ai requisiti di ordine generale negli appalti (art. 38 Codice) • Impostazione del bando e del disciplinare di gara • Impostazione del capitolato e del contratto di appalto • Impostazione dei requisiti di partecipazione alla gara • Definizione criteri per valutazione offerte in gare con offerta economicamente più vantaggiosa • Gestione delle operazioni di gara da parte della Commissione giudicatrice • Gestione appalti servizi compresi in allegato IIB • Utilizzo della procedura negoziata per l'affidamento di appalti • Acquisizione di beni e servizi con procedure in economia • Indagini di mercato e gare ufficiose – procedure acquisto semplificate • Analisi dei rischi nell'appalto, impostazione del DUVRI e determinazione costi della sicurezza • Presupposti e modalità gestione gare servizio gas • Problematiche relative all'aggiudicazione e alla stipulazione dei contratti di appalto post d.lgs. n. 53/2010 • Le novità in materia di procedure di gara per appalti di beni e servizi nel Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (dPR n. 207/2010) • Le novità in materia di procedure di gara per appalti di lavori pubblici nel Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (dPR n. 207/2010) • Le principali problematiche inerenti le Società partecipate dagli enti locali in base alle novità introdotte dalla legge n. 122/2010 • Il regolamento attuativo della normativa sui servizi pubblici locali (dPR n. 168/2010) • La tracciabilità dei flussi finanziari negli appalti pubblici (art. 3 legge n. 136/2010) • La progettazione di un appalto di servizi o forniture • Percorso integrato in materia di appalti di beni e servizi (3 giornate) • Percorso integrato in materia di appalti di lavori pubblici (3 giornate) 	Formel Srl - Trapani
2010	Docenza in seminario sulle criticità relative all'affidamento di appalti pubblici di servizi	Comune di Arezzo

2010	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • affidamento di incarichi per servizi di ingegneria; • requisiti di ordine generale (art. 38 Codice contratti) • subappalti e subcontratti negli appalti pubblici 	Provincia di Modena – Osservatorio Appalti
2010	Sviluppo di un intervento formativo articolato (2 seminari) per formazione risorse umane in relazione ad applicazione Codice contratti pubblici	Comune di Vigevano (PV)
2010	Docenza nell'ambito di un convegno sulle novità in materia di appalti, rivolto alle imprese, inerente il Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici	Roga Italia S.r.l. - Modena
2010	Docenza nell'ambito di un seminario sull'impostazione e la gestione delle convenzioni urbanistiche	Comune di Forlì
2010	Sviluppo di un intervento formativo articolato (2 seminari) per formazione risorse umane di organismo di diritto pubblico in relazione ad applicazione Codice contratti pubblici	UnionCamere Piemonte - Torino
2010	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • I rapporti tra gli Enti Locali e le Società partecipate • Le problematiche relative ai requisiti di ordine generale nelle gare di appalto (det AVCP 1/2010) • Le Società ESCO (Energy Service Company): rapporti e costituzione • La gestione delle gare per l'affidamento del servizio gas (bozze DM Sviluppo economico su atem) • L'affidamento di appalti di lavori pubblici con procedure semplificate e in economia (Percorso integrato – 3 seminari) • L'aggiudicazione, la stipulazione e l'esecuzione dei contratti di appalto • Le principali problematiche inerenti le Società partecipate dagli enti locali in base alle novità introdotte dalla legge n. 122/2010 • La definizione dei criteri e dei sub criteri nelle gare con l'offerta economicamente più vantaggiosa • L'impostazione del bando e del disciplinare di una gara di appalto • La progettazione di un appalto di servizi o forniture 	ANCI Emilia-Romagna
2010	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • La gestione della gara per appalti di beni e servizi (percorso integrato – 6 seminari) • Atti e attività amministrativa (percorso integrato – 2 seminari) • La riforma dei Servizi pubblici locali in base all'art. 15 della legge n. 166/2009 • Le novità in materia di procedure di gara per appalti di beni e servizi nel Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (dPR n. 207/2010) • Le novità in materia di procedure di gara per appalti di lavori pubblici nel Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (dPR n. 207/2010) • I subappalti e i subcontratti negli appalti pubblici • L'utilizzo delle procedure negoziate per l'acquisizione di beni e servizi • L'acquisto di beni e servizi con procedure in economia • La gestione degli appalti per servizi compresi nell'allegato IIB (sociali, culturali, ecc.) 	UPI – Emilia-Romagna
2010	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Affidamento di incarichi professionali, tecnici e consulenze • Le principali novità del Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici (dPR n. 207/2010) 	Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale – SSPAL – Marche-ER-Toscana-Umbria
2010	Sviluppo di percorso formativo inerente la gestione delle principali criticità rilevabili in una gara di appalto (percorso simulato gara) per un'impresa, presso azienda (3D Informatica - Bologna)	Cofimp S.rl. - Bologna
2009-2010	Attività di coaching in materia di appalti (sviluppo di percorsi a supporto di risorse umane specializzate).	CMV Servizi – Cento (FE)
2009	Docenza in seminario sull'applicazione del Codice dei contratti pubblici agli organismi di diritto pubblico.	UnionCamere Emilia-Romagna
2009	Docenza in un seminario sull'affidamento degli incarichi di progettazione e di altri servizi tecnici.	V. Caldarini e Associati – Reggio Emilia
2009	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Gli appalti di beni e servizi • Gli appalti di lavori pubblici • La concessione di servizi e di beni • L'affidamento di incarichi professionali 	UPI – Emilia-Romagna

2009	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Utilizzo della procedura negoziata per l'affidamento di lavori pubblici di valore inferiore ai 500.000 euro • La gestione del patrimonio dell'Ente Locale • Profili operativi delle novità derivanti dal Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici • La riforma dei servizi pubblici locali alla luce dell'art. 23-bis della legge n. 133/2008 • L'affidamento dei lavori per la realizzazione di opere a scomputo degli oneri di urbanizzazione • L'impostazione del DUVRI e la definizione dei costi della sicurezza negli appalti di beni e servizi • Le procedure per il project financing (alla luce del d.lgs. n. 152/2008 e delle determinazioni Avcp n. 3 e n. 4/2009) • La qualificazione di attività dell'ente locale come servizi pubblici locali o servizi strumentali • L'impostazione di bandi e capitolati in base al Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici 	ANCI Emilia-Romagna
2009	Docenza in un seminario sull'utilizzo della procedura negoziata nell'ambito dei lavori pubblici.	Reform SRL - Pisa
2009-2010	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • riforma dei servizi pubblici locali in base all'art. 23-bis della legge n. 133/2008; • determinazione dei canoni per l'utilizzo di beni degli enti locali 	Centro Servizi Srl (Unione Industriali) Savona
2009	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • sicurezza sul lavoro negli appalti in base al d.lgs. n. 81/2008 • gli appalti di servizi (percorso operativo in due seminari) 	Provincia di Padova
2009	Docenza in seminario-workshop sul fundraising e le sponsorizzazioni nell'ambito dei servizi culturali.	Comune di Rezzato e Sistema Bibliotecario Brescia-Est (BS)
2009	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Procedura negoziata per appalti di lavori pubblici entro 500.000 euro ex legge n. 201/2008. 	Gaspari Editrice s.r.l. – Morciano di Romagna (RN)
2009	<p>Docenze in seminari su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aspetti operativi inerenti il Regolamento di attuazione del Codice dei contratti pubblici • Proroga, nuova aggiudicazione e estensibilità dei contratti per appalti di beni e servizi • Novità in materia di appalti di lavori pubblici ex d.lgs. n. 152/2008 • Procedura negoziata per appalti di lavori pubblici entro 500.000 euro ex legge n. 201/2008 • Gare per servizi culturali e procedure selettive di progetti culturali • Indagini di mercato e gare ufficiose • Gare per appalti di servizi compresi nell'allegato II B • Convenzioni urbanistiche • Affidamento dei lavori per opere a scomputo degli oneri di urbanizzazione • Percorsi per l'acquisizione di risorse qualificate in ambito urbanistico-edilizio • Definizione dei canoni per la gestione di beni e strutture • La regolamentazione degli incentivi per la progettazione interna • Affidamento in gestione di impianti sportivi • La gestione degli appalti per servizi di pulizia • Concessione di beni di proprietà degli enti locali • La sicurezza sul lavoro negli appalti in base al d.lgs. n. 81/2008 • Le problematiche operative relative agli appalti (comunicazioni obbligatorie, DURC, ecc.) • L'impostazione del DUVRI e la definizione dei costi della sicurezza negli appalti di servizi e beni • Affidamento in house di servizi pubblici locali e strumentali • Affidamento di incarichi professionali • Gestione del DURC nell'ambito delle procedure di acquisto di beni, servizi e lavori • Misure per la velocizzazione dei pagamenti (art. 9 della legge n. 102/2009) • Operazioni della Commissione giudicatrice negli appalti • Definizione dei requisiti di partecipazione alle gare di appalto 	Formel Srl - Trapani

	<ul style="list-style-type: none"> • Le novità in materia di attività e procedimento amministrativo in base alla legge n. 69/2009 • I procedimenti amministrativi nei servizi sociali • Le gare per gli impianti pubblicitari • La gestione degli impianti di illuminazione pubblica • La gestione dei collaudi per forniture e delle verifiche di conformità di esecuzione per gli appalti di servizi • Le convenzioni con le cooperative sociali di tipo B 	
2008	Docenza in seminario sulle novità in materia di appalti pubblici introdotte dal d.lgs. n. 152/2008.	Pubblitecnica Srl - Brescia
2008	Docenza in seminario sulla gestione degli appalti da parte di Società partecipata operante nei c.d. "settori esclusi – Seminario per Hera Rimini Srl.	Performa Srl - Rimini
2008	Docenza in Workshop formativo sulle problematiche inerenti l'affidamento dei servizi pubblici locali in base all'art. 23-bis della legge n. 133/2008.	Comunità Montana Montefeltro – Carpegna (PU)
2008	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Affidamento di incarichi e consulenze in base alla legge n. 244/2007 ed alla legge n. 133/2008 • Rapporti tra Enti Locali e Società partecipate • Carte dei servizi e contratti di servizio per i servizi pubblici locali • Gestione degli appalti di lavori pubblici • Gestione degli appalti per servizi e forniture di beni • Gestione gare di appalto per beni e servizi • Gestione delle misure di sicurezza del lavoro negli appalti in base al d.lgs. n. 81/2008 • Novità in materia di appalti conseguenti al d.lgs. n. 152/2008 	ANCI Emilia-Romagna
2008	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Rapporti tra Enti Locali e soggetti del Terzo Settore • Affidamento di incarichi e consulenze in base alla legge n. 244/2007 • Gestione degli acquisti di beni e di servizi in forma semplificata 	ACB Servizi Srl - Brescia
2008	Docenza in seminario sull'affidamento dei lavori per la realizzazione di opere a scomputo degli oneri di urbanizzazione – nell'ambito del progetto "Osservatorio appalti pubblici" della Provincia di Modena	ProMo Scarl - Modena
2008	Docenza in un seminario relativo al rapporto tra Enti Locali e Società partecipate.	Provincia di Modena
2008	Docenze nell'ambito di un Master (4 giornate) sugli appalti di lavori pubblici (edizione di Alessandria).	Dirittoitalia.it Srl - Aversa
2008	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Gestione degli appalti di servizi compresi nell'allegato IIB • Gestione della gara d'appalto: quadro normativo e quadro operativo (simulazione) • Definizione dei criteri per la valutazione delle offerte nelle gare con offerta economicamente più vantaggiosa • Novità in materia di appalti conseguenti al d.lgs. n. 152/2008 • Nuova disciplina del project financing (normativa ex d.lgs. n. 152/2008) • Affidamento degli incarichi di progettazione in base alle novità introdotte dal d.lgs. n. 152/2008 • Regolamentazione dell'incentivazione per la progettazione interna • Problematiche operative conseguenti all'applicazione agli appalti del d.lgs. n. 81/2008 (TU misure sicurezza sul lavoro) • Impostazione del piano per la razionalizzazione dei beni e dei servizi • Convenzioni urbanistiche • Affidamento dei lavori per la realizzazione di opere a scomputo degli oneri di urbanizzazione • Perequazione e compensazione urbanistica • Strumenti di relazione tra soggetti privati ed Enti Locali in ambito urbanistico in base alle leggi regionali • Rapporti tra Enti Locali e cooperative sociali (ex L.R. 23/2006 Veneto) • Rapporti tra Enti Locali e Società partecipate • Contratti di servizio e carte dei servizi per i servizi pubblici locali • Riforma dei servizi pubblici locali in base alla legge n. 133/2008 	Formel Srl - Trapani

	<ul style="list-style-type: none"> Affidamenti in house di servizi pubblici locali e di servizi strumentali Indagini di mercato e gare informali Affidamento di servizi strumentali a società partecipate (art. 13 legge n. 248/2006) Evoluzione della pianificazione urbanistica 	
2007	Docenze nell'ambito di un Master (5 giornate) sulla redazione degli atti amministrativi e normativi (per complessive due edizioni nelle sedi di Pescara e Cremona).	Dirittoitalia.it Srl - Aversa
2007	Docenze nell'ambito di un Master (5 giornate) sugli appalti di lavori pubblici (per complessive due edizioni nelle sedi di Pescara e Firenze).	Dirittoitalia.it Srl - Aversa
2007	Docenza in seminario sul Codice dei contratti pubblici (applicazioni operative alle procedure di gara) – nell'ambito del progetto "Osservatorio appalti pubblici" della Provincia di Modena	ProMo Scarl - Modena
2007	Docenza nell'ambito di un intervento formativo sulla gestione degli appalti di servizi compresi nell'allegato IIB alla luce del Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006).	Comune di Suzzara (MN)
2007	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> Esternalizzazione di servizi pubblici locali (presupposti, problematiche di sviluppo, problematiche in house, aspetti critici gestione risorse umane) 	PA Group Srl - Verona
2007	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> Codice dei contratti pubblici (applicazioni operative alle procedure di gara) 	ACB Servizi Srl - Brescia
2007	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> Acquisto di beni e servizi mediante procedure in economia Conferimento di incarichi professionali Appalti per affidamento servizi allegato IIB Codice contratti Gestione gare di appalto per beni e servizi Green Public Procurement 	ANCI Emilia-Romagna
2007	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> Autorizzazione al funzionamento di strutture socio-assistenziali Gare di appalto per servizi sociali Applicazione del Codice dei contratti pubblici alla gestione delle gare di appalto Procedure semplificate di acquisto di beni e servizi Affidamento dei lavori in economia Contratti aperti per lavori di manutenzione Gestione della gara di appalto per lavori pubblici alla luce del Codice dei contratti pubblici Rapporti tra Enti Locali e cooperative sociali Impostazione di regolamenti per la disciplina delle procedure in economia per l'acquisto di beni, servizi e lavori Impostazione di regolamenti per il conferimento di incarichi professionali Lavori a scomputo degli oneri di urbanizzazione Rapporti tra Enti Locali e Società partecipate 	Formel Srl - Trapani
2007	Docenza nell'ambito di un intervento formativo articolato (2 giornate) in materia di fundraising e sponsorizzazioni	Core Consulting - Milano
2007	Docenza nell'ambito di un intervento formativo sulla gestione degli appalti alla luce del Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006).	Comune di Argelato (BO)
2007	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (3 giornate) sulla gestione degli appalti alla luce del Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006).	Comune di Cornaredo (MI)
2007	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato sul procedimento amministrativo e sulla gestione dell'attività amministrativa (presso il Comune di Cesena).	Techne Società consortile Formazione Professionale Forlì Cesena
2007	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato sulle novità per gli Enti Locali prodotte dal d.lgs. n. 152/2006 in materia di gestione dei rifiuti.	Techne Società consortile Formazione Professionale Forlì Cesena
2006	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato sui servizi pubblici locali, sulle loro modalità di affidamento e sull'impatto del Codice dei contratti pubblici sugli appalti di servizi.	Techne Consorzio Formazione Professionale Forlì Cesena
2006	Docenze nell'ambito di un Master (5 giornate) sui Servizi Pubblici Locali (sede: Ancona).	Dirittoitalia.it Srl - Aversa
2006	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (2 giornate) sulla gestione degli appalti alla luce del Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006).	Associazione Formazione Val di Magra – Sarzana (SP)
2006	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (2 giornate) sulla gestione degli appalti alla luce del Codice dei contratti pubblici	ASFI - Alessandria

	(d.lgs. n. 163/2006) nelle Camere di Commercio.	
2006	Docenza nell'ambito di un intervento formativo in house articolato presso la Provincia di Padova inerente il conferimento di incarichi professionali.	Paideia Srl – Reggio Emilia
2006	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (3 giornate) sulla gestione degli appalti alla luce del Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006) nelle Aziende Sanitarie Locali.	Azienda USL Rimini
2006	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (3 giornate) per il Comune di Brescia sulla gestione degli appalti alla luce del Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006) e sul conferimento di incarichi professionali alla luce della legge n. 248/2006.	ACB Servizi Srl - Brescia
2006	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (2 giornate) sulla gestione degli appalti alla luce del Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006).	ACB Servizi Srl - Brescia
2006	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (2 giornate) inerente la gestione e la partecipazione a gare di appalto di servizi in ordine allo sviluppo di progetti finanziati con fondi UE.	Formapi - Piacenza
2006	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (6 giornate) sulla gestione degli appalti, dei sistemi tariffari per servizi alla persona, delle concessioni di servizi e dei rapporti con gli organismi no profit.	Comune di Rezzato (BS)
2006	Intervento nell'ambito di una serie di iniziative – workshop inerenti un percorso formativo: <ul style="list-style-type: none"> • Sulle modalità di affidamento in gestione degli impianti sportivi • sulle modalità di gestione di servizi e beni culturali attraverso il modello della Fondazione. 	Comune di Zola Predosa (BO)
2006	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006) – profili applicativi ed operativi 	Comune di Casalecchio di Reno (BO)
2006	Intervento nell'ambito di un'iniziativa – workshop inerente un percorso formativo sull'affidamento in gestione degli impianti sportivi (profili procedurali).	Comune di Arcisate (VA)
2006	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Fundraising e sponsorizzazioni negli Enti Locali • Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006) – profili applicativi ed operativi • Costituzione di Fondazioni per la gestione di servizi dell'Ente Locale 	ANCI Emilia-Romagna
2006	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • applicazione della Direttiva 2004/18/CE agli appalti pubblici; • gestione conferenza servizi • Affidamento in gestione impianti sportivi • Gestione delle gare per servizi sociali e socioeducativi alla luce del Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 163/2006) • Conferimento di incarichi professionali • Disciplina del diritto di accesso (post d.P.R. n. 184/2006) • Affidamenti "in house" di servizi strumentali (art. 13 legge n. 248/2006) • Contratti aperti per lavori di manutenzione 	FORMEL Srl – Trapani
2006	Docenza nell'ambito di un intervento formativo articolato inerente l'applicazione della Direttiva 2004/18/CE agli appalti pubblici.	ACB Servizi Srl - Brescia
2006	Docenze in seminari: <ul style="list-style-type: none"> • applicazione della Direttiva 2004/18/CE agli appalti pubblici. 	Techne Consorzio Formazione Professionale Forlì Cesena
2005	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (corso di cinque giornate) sulla gestione delle gare di appalto per l'acquisto di beni e servizi.	ANCI Emilia-Romagna
2005	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (corso di due giornate) sulla Direttiva 2004/18/CE (direttiva unitaria appalti) rivolto ad operatori specializzati di Azienda Ospedaliera	COFIMP – Consorzio per la formazione delle PMI- Bologna
2005	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato (corso di due giornate) sulla Direttiva 2004/18/CE (direttiva unitaria appalti).	ANCI Emilia-Romagna
2005	Intervento nell'ambito di un'iniziativa – workshop inerente un percorso formativo sulla costituzione di liste di accreditamento per fornitori delle biblioteche	Comune di Rezzato (BS)
2005	Intervento nell'ambito di un'iniziativa – workshop inerente un percorso formativo sull'affidamento in gestione degli impianti sportivi.	Comune di Casalecchio di Reno (BO)
2005	Docenze nell'ambito di un intervento per la formazione di operatori specializzati finalizzato alla gestione delle problematiche connesse alla partecipazione ad una gara di appalto di servizi.	COFIMP – Consorzio per la formazione delle PMI- Bologna
2005	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato sulle forme di gestione dei servizi pubblici locali.	Techne Consorzio Formazione Professionale Forlì Cesena

2005	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Gestione processi di acquisto di beni e servizi • Innovazioni in materia di appalti • Concessioni di servizi e affidamenti in gestione 	Paideia Srl – Reggio Emilia
2005	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Rapporti tra Enti Locali e organismi no profit • Affidamento in gestione di impianti sportivi • Gestione di processi di acquisto di beni e servizi (con particolare riferimento a servizi culturali) • Esternalizzazione di servizi alla prima infanzia • Novità nella gestione dei contratti di appalto (legge 62/2005) • Selezione del broker assicurativo per l'Ente Locale • Innovazioni legge n. 241/1990 (ex legge n. 15/2005 e legge n. 80/2005) • Gestione gare per appalti di servizi sociali 	FORMEL Srl – Trapani
2005	Docenze nell'ambito di un intervento formativo articolato sulla gestione degli appalti per servizi alla persona.	Comune di Rezzato (BS)
2005	Docenze nell'ambito di interventi formativi su: <ul style="list-style-type: none"> • forme di controllo dei servizi appaltati o affidati dagli Enti Locali (modulo benchmarking riferibile al controllo dei servizi esternalizzati) • semplificazione della documentazione amministrativa 	Futura S.p.a. – San Giovanni in Persiceto (BO)
2004	Docenze e sviluppo di coordinamento formativo nell'ambito di un intervento formativo articolato sulle forme di controllo dei servizi appaltati o affidati dagli Enti Locali.	Futura S.p.a. – San Giovanni in Persiceto (BO)
2004	Intervento formativo articolato in supporto a percorsi di autoformazione, analisi e docenza frontale sull'applicazione del d.lgs. n. 196/2003 (Codice privacy).	ASFI – Azienda Speciale Formazione Imprese della Camera di Commercio IAA di Alessandria
2004	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Sistema dei servizi pubblici locali (alla luce innovazioni legislazione 2003) 	Comune di Triuggio (MI)
2004	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Sistema dei servizi pubblici locali (alla luce innovazioni legislazione 2003) 	Scuola di Pubblica Amministrazione spa - Lucca
2004	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Sistema dei servizi pubblici locali (alla luce innovazioni legislazione 2003) • Processi di acquisto ed esternalizzazioni 	ANCI Emilia-Romagna
2004	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Gestione delle gare per servizi sociali e socioeducativi • Controllo sui servizi appaltati e sui servizi pubblici locali 	FORMEL Srl – Trapani
2004	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Sistema dei servizi pubblici locali (alla luce innovazioni 2003) • Novità in materia di processi di acquisto e di conferimento di incarichi professionali dopo la legge n. 191/2004 	IFOST - Milano
2004	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Sistema dei servizi pubblici locali (alla luce innovazioni legislazione 2003) • Processi di acquisto ed esternalizzazioni 	Futura Spa – S. Giovanni in Persiceto (BO)
2003	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Cartolarizzazione immobili Enti Locali • Gestione sponsorizzazioni nell'Ente Locale • Rapporti tra Enti Locali e Fondazioni • Gestione degli appalti per servizi sociali • Selezione del broker assicurativo (gestione gara servizi brokeraggio) • Attività editoriale e comunicativa degli Enti Locali (appalti editoriali) • Contratto di servizio per regolazione rapporti tra Enti e soggetti gestori SPL 	FORMEL Srl – Trapani
2003	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Processi di acquisto ex art. 24 legge n. 289/2002 • Gestione della trattativa privata nei lavori pubblici 	PAIDEIA Srl – Reggio Emilia
2003	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Processi di acquisto Camere di Commercio e Aziende Speciali CAMCOM ex art. 24 legge n. 289/2002 • Gestione gara lavori pubblici 	Azienda Speciale Formazione Imprese ASFI / Camera di Commercio di Alessandria
2003	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> • Processi di acquisto ex art. 24 legge n. 289/2002 	Gaspari Editore sez. formazione – Cadriano di Granarolo (BO)
2003	Docenze in seminari su:	Associazione Nazionale Comuni Italiani ANCI

	<ul style="list-style-type: none"> Processi di acquisto ex art. 24 legge n. 289/2002 Accreditamento servizi sociali 	sez. Emilia Romagna - Bologna
Gennaio - Febbraio 2003	Docenza per intervento formativo articolato su esternalizzazioni attività degli Enti Locali e gestione dei servizi pubblici locali	Futura Spa – S. Giovanni in Persiceto (BO)
2002	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> Riforma dei servizi pubblici locali ex art. 35 legge n. 448/2001 Incarichi di progettazione (conferimento – contratti) Gestione sponsorizzazioni nell’Ente Locale Privatizzazione e esternalizzazione dei servizi culturali Disciplina infrastrutture telecomunicazioni ex d.lgs. n. 198/2002 Rapporti tra Enti Locali e Fondazioni Gestione degli appalti per servizi sociali Gestione del Global service per il patrimonio dell’Ente Locale (procedure di selezione) 	FORMEL Srl – Trapani
2001	Docenze in seminari in materia di: <ul style="list-style-type: none"> Acquisti di beni e servizi con procedure in economia Sponsorizzazioni di attività degli Enti Locali 	SAL Srl – Viareggio
2001	Docenze in seminari in materia di: <ul style="list-style-type: none"> Gestione incarichi professionali e consulenze Passaggio all’Euro delle Pubbliche Amministrazioni 	FORMEL Srl - Trapani
2000	Docenze in seminari in materia di: <ul style="list-style-type: none"> Sponsorizzazioni di attività degli Enti Locali Testo unico sulla documentazione amministrativa Diritto di accesso 	SAL Srl – Viareggio
1999	Docenze in seminari su: <ul style="list-style-type: none"> documento informatico e sul protocollo informatico controlli interni 	FORMEL Srl – Trapani
1998	Docenza sulle forme di relazione contrattuale con soggetti del terzo settore per lo sviluppo di interventi ex legge n. 285/1997	ASTER-X Bologna
1998	Docenze in seminari sulla relazione tra Enti Locali e organismi no profit	Associazione ASTER X – Bologna
1997	Docenze in seminari in materia di: <ul style="list-style-type: none"> attività amministrativa – innovazione e semplificazione organizzazione amministrativa tutela della privacy documento informatico 	ANCI Emilia Romagna - Bologna
1997	Docenze in seminari in materia di: <ul style="list-style-type: none"> attività amministrativa tutela della privacy 	Issel Srl - Bari
1997-2014	Docenze in seminari “in house” organizzati da Enti Locali e altri soggetti pubblici o da terzi per essi su temi vari, quali: <ul style="list-style-type: none"> semplificazione attività amministrativa tutela privacy – codice della privacy sponsorizzazioni appalti di servizi sociali conferimento incarichi professionali processi di acquisto appalti di lavori pubblici gestione sponsorizzazioni gestione trattativa privata ex art. 24 legge n. 289/2002 evoluzione del sistema dei servizi pubblici locali appalti per servizi alla persona gestione degli appalti pubblici alla luce del Codice dei contratti pubblici affidamento di appalti di servizi compresi nell’allegato IIB Convenzioni urbanistiche Relazioni tra Enti Locali e Società partecipate Forme associative degli Enti Locali Novità in materia di gestione delle risorse umane ex legge n. 244/2007 Affidamento di incarichi professionali Convenzioni urbanistiche Gestione degli appalti di lavori, servizi e forniture nei settori esclusi Tracciabilità dei flussi finanziari negli appalti Implicazioni operative e applicazione del d.P.R. n. 207/2010 Affidamenti di servizi, concessioni e appalti Obblighi di utilizzo delle convenzioni Consip e del Mepa per gli acquisti di beni e di servizi Utilizzo del sistema AVCPass per la verifica dei requisiti 	Soggetti committenti o per i quali è stato svolto l’intervento formativo: <p>Comune di Vignola (MO) Comune di Mirandola (MO) Comune di Marzabotto (BO) Comune di Casteltermeni (AG) Comune di Terlizzi (BA) Comune di Parma Comune di Traversetolo (PR) Comune di Sala Baganza (PR) Comune di Argelato (BO) Comune di Monza (MI) Provincia Autonoma di Trento Comune di Reggio Emilia Comune di Lugo (RA) Comune di Civitella di Romagna (FC) Comune di Porto Sant’Elpidio (AP) Comune di Napoli Comune di Altopascio (LU) Azienda Servizi Sociali Bolzano Comune di Limbiate (MI) Comune di Bergamo Camera di Commercio di Alessandria Comunità Montana App. forlivese – Predappio (FC) Comune di Cervia (RA) Comune di Casalecchio di Reno (BO) Associazione ER IPAB UNCEN Abruzzo CFP Bassa reggiana UPIA – Unione Provinciale Istituti per Anziani</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Centralizzazione acquisti • Applicazione della normativa anticorruzione 	di Brescia IPPSEB – Istituto servizi sociali Bologna Comune di Montaione (FI) Comune di Castel Goffredo (MN) Comune di Triuggio (MI) Provincia di Forlì-Cesena Comune di Prato Comune di Faenza Comune di Rezzato (BS) Provincia di Alessandria Comune di Desenzano del Garda Comune di Fidenza (PR) Comune di Longiano (FC) Comune di Savignano sul Rubicone (FC) Comune di Rimini Comune di Forlì Comune di Brescia Comune di Azzano Decimo (PN) Comune di Cornaredo (MI) Comune di Argelato (BO) CM Val Samoggia (BO) Comune di Cesena (FC) Comune di Suzzara (MN) Comune di Arezzo Comune di Bagnacavallo (RA) Comune di Quarrata (PT) Comune di Firenze Comune di Verona Agenzia erogazioni agricoltura Veneto - AVEPA Comune di Bergamo Regione Veneto Comune di Modena Comune di San Benedetto del Tronto Comune di Ancona Comune di Novate Milanese Provincia di Trieste Comune di Staranzano (GO) Comune di Segrate ATER di Rovigo Comune di Buccinasco Comune di Seregno Comune di Pozzuolo Martesana Comune di Rosignano Marittimo Comune di Zola Predosa Comune di Trezzano sul Naviglio Comune di Napoli Comune di Portogruaro Comune di San Dorligo della Valle (TS) Comune di Selvazzano Dentro (PD) Provincia di Verona Comune di Sanremo (IM) Comune di Bolzano Comune di Cesano Boscone (MI) Comune di Vimercate Comune di Sesto San Giovanni Comune di Olbia Comune di Civitavecchia Comune di Alghero Comune di Abbiategrasso Provincia di Verona Comune di Viterbo Comune di Jesolo Comune di Albignasego Comune di Sanremo Comune di Castelverde Comune di Cavriago
--	--	--

Nota bene – Giornate di formazione realizzate (indicazione per anno)

- 1997: n. 15
- 1998: n. 27
- 1999: n. 25
- 2000: n. 36

- 2001: n. 40
- 2002: n. 58
- 2003: n. 66
- 2004: n. 78
- 2005: n. 102
- 2006: n. 140
- 2007: n. 125
- 2008: n. 128
- 2009: n. 121
- 2010: n. 144
- 2011: n. 137
- 2012: n. 111
- 2013: n. 132
- 2014: n. 105
- 2015: n. 101
- 2016: n. 120
- 2017: n. 111
- 2018: n. 93
- 2019: n. 120
- 2020: n. 92
- 2021: n. 106
- 2022: n. 41 (al 5 maggio 2022)

Partecipazione a convegni come relatore (iniziative recenti)

Anno	Attività svolta	Sede e Soggetto organizzatore
2017 (13 settembre 2017)	Relatore sui temi: "La razionalizzazione delle partecipazioni" "L'affidamento in house" "Governance e organizzazione" Convegno: "Le società partecipate degli enti locali: razionalizzazione e riorganizzazione dopo il decreto correttivo (d.lgs. n. 100/2017) del testo unico (d.lgs. n. 175/2016)."	Vercelli Provincia di Vercelli
2017 (20 luglio 2017)	Relatore sui temi: "La razionalizzazione delle partecipazioni" "L'affidamento in house" "Governance e organizzazione" Convegno: "Le società partecipate degli enti locali: razionalizzazione e riorganizzazione dopo il decreto correttivo (d.lgs. n. 100/2017) del testo unico (d.lgs. n. 175/2016)."	Savona Unione Industriali Savona
2017 (18 luglio 2017)	Relatore sui temi: "La razionalizzazione delle partecipazioni" "L'affidamento in house" "Governance e organizzazione" Convegno: "Le società partecipate degli enti locali: razionalizzazione e riorganizzazione dopo il decreto correttivo (d.lgs. n. 100/2017) del testo unico (d.lgs. n. 175/2016)."	Albignasego (PD) Comune di Albignasego
2017 (14 luglio 2017)	Relatore sui temi: "La razionalizzazione delle partecipazioni" "L'affidamento in house" "Governance e organizzazione" Convegno: "Le società partecipate degli enti locali: razionalizzazione e riorganizzazione dopo il decreto correttivo (d.lgs. n. 100/2017) del testo unico (d.lgs. n. 175/2016)."	Brescia ACB Servizi s.r.l. – Brescia
2017 (12 luglio 2017)	Relatore sui temi: "La razionalizzazione delle partecipazioni" "L'affidamento in house" "Governance e organizzazione" Convegno: "Le società partecipate degli enti locali: razionalizzazione e riorganizzazione dopo il decreto correttivo (d.lgs. n. 100/2017) del testo unico (d.lgs. n. 175/2016)."	Ravarino (MO) Comune di Ravarino

2016 (4 novembre 2016)	Relatore sul tema: "Le regole per il personale e per l'organizzazione delle società partecipate" "Gli affidamenti in house" Convegno: "Il nuovo testo unico delle società partecipate – Dinamiche organizzative e gestionali – Regole per gli affidamenti"	Milano Ordine Dottori Commercialisti Esperti Contabili – Milano
2016 (26 ottobre)	Relatore sul tema: "I profili generali del sistema delle società partecipate" Convegno: "Il nuovo testo unico delle società partecipate – Profili generali, processi di razionalizzazione e assetti di governance"	Milano Ordine Dottori Commercialisti Esperti Contabili – Milano
2016 (22 settembre 2016)	Relatore sul tema "Regole per l'affidamento di servizi legali" Convegno "Digitalizzazione e legalità. Best practice nell'affidamento di incarichi di assistenza legale da parte di società pubbliche"	Roma – CNEL 4cLegal e AITRA
2016 (11 maggio 2016)	Relatore sul tema "Gli elementi di regolamentazione della gara" Convegno "La gara per il trasporto pubblico locale: elementi di presupposto e di impostazione"	Brescia Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale – Brescia
2016 (20 gennaio 2016)	Relatore sul tema: "Gli aspetti generali e organizzativi" "Il processo di definizione di norme anticorruzione nelle società e negli altri organismi partecipati" Convegno: "Le misure anticorruzione per le società e per gli altri organismi partecipati dagli enti locali"	Milano Ordine Dottori Commercialisti Esperti Contabili – Milano
2015 (22 ottobre 2015)	Relatore sul tema: "Gli obblighi anticorruzione per le società controllate dagli enti locali" "Gli obblighi in materia di trasparenza per le società partecipate" Convegno: "L'anticorruzione e la trasparenza nelle società controllate e negli altri organismi partecipati dagli enti locali"	Milano Ordine Dottori Commercialisti Esperti Contabili – Milano
2015 (7 luglio 2015)	Relatore nell'ambito del Convegno: "Centrali di committenza: criticità e opportunità"	Roma ANCI – Associazione Nazionale Comuni Italiani
2014 (19 dicembre 2014)	Relatore sul tema: "Il nuovo quadro normativo in materia di società e di altri organismi partecipati dagli enti locali" Convegno: "Le novità in materia di società partecipate dagli enti locali: l'evoluzione del quadro di riferimento nelle linee della Legge di Stabilità 2015"	Padova Comune di Padova
2014 (26 novembre 2014)	Relatore sul tema: "Il quadro normativo in materia di organizzazione e di risorse umane per le società e gli altri organismi partecipati dagli enti locali" Convegno: "Risorse umane e organizzazione delle società partecipate"	Milano Ordine Dottori Commercialisti Esperti Contabili di Milano Comune di Milano
2014 (7 novembre 2014)	Relatore sul tema: "I modelli individuati dall'art. 33, comma 3-bis dal codice dei contratti pubblici per favorire la razionalizzazione degli acquisti, il ruolo dei soggetti aggregatori, l'accordo tra Comuni non capoluogo e i profili derogatori" Convegno: "Centrali di committenza e soggetti aggregatori: criticità e opportunità"	Milano ANCI – Associazione Nazionale Comuni Italiani
2014 (24 giugno 2014)	Relatore sul tema: Analisi dei vincoli, degli obblighi e dei limiti cui sono assoggettate le società partecipate. Convegno: "Il sistema dei controlli sulle società partecipate, la rilevazione dei rischi e le responsabilità"	Milano Ordine Dottori Commercialisti Esperti Contabili di Milano Comune di Milano
2014 (26 aprile 2014)	Relatore sul tema: Le nuove norme in materia di società e di altri organismi partecipati dagli enti locali. Convegno: "Le novità in materia di società partecipate dagli enti locali"	Milano Ordine Dottori Commercialisti Esperti Contabili di Milano Comune di Milano

2014 (16 aprile 2014)	Relatore sul tema: Le nuove norme in materia di società e di altri organismi partecipati dagli enti locali. Convegno: "Le novità in materia di società partecipate dagli enti locali"	Cervia (RA) Comune di Cervia
2014 (26 marzo 2014)	Relatore sul tema: Il sistema delle società partecipate degli enti locali – quadro di disciplina Convegno per i soci di Veritas S.p.a - Venezia	Venezia Mestre Veritas s.p.a.
2014 (31 gennaio 2014)	Relatore sul tema: Le implicazioni sull'organizzazione delle società partecipate e le novità sulle aziende speciali nella legge n. 147/2013. Convegno: LE SOCIETA' PARTECIPATE DALLE AMMINISTRAZIONI LOCALI – LA LEGGE DI STABILITA', IL DECRETO MILLERPROGHE, I CONTROLLI LE PROSPETTIVE.	Lainate (MI) UPEL - Varese
2013 (26 novembre 2013)	Relatore sul tema: Il sistema delle società partecipate degli enti locali – quadro di disciplina Master per revisori degli enti locali	Caserta Ordine dei dottori commercialisti ed esperti contabili di Caserta
2013 (6 novembre 2013)	Relatore sul tema: Il quadro generale di riferimento per i servizi pubblici locali e le società partecipate Convegno: "Servizi pubblici locali e società partecipate degli enti locali"	Magenta Comune di Magenta ConProf Milano SCS Azioninnova Consulting Lex Jus Sinacta
2013 (13 giugno)	Relatore sul tema: Il quadro generale di riferimento per i servizi pubblici locali e le società partecipate Convegno: "Servizi pubblici locali e società partecipate degli enti locali"	Verona Lega AutonomieSCS Azioninnova Consulting Lex Jus Sinacta
2013 (12 giugno)	Relatore sul tema: Il quadro generale di riferimento per i servizi pubblici locali e le società partecipate Convegno: "Servizi pubblici locali e società partecipate degli enti locali"	Magenta Comune di Magenta ConProf Milano SCS Azioninnova Consulting Lex Jus Sinacta
2013 (27 febbraio)	Relatore sul tema: Il quadro generale di riferimento per i servizi pubblici locali e le società partecipate Convegno: "Servizi pubblici locali e società partecipate degli enti locali"	L'Aquila Comune dell'Aquila SCS Azioninnova Consulting Lex Jus Sinacta
2013 (15 febbraio)	Relatore sul tema: Il quadro generale di riferimento per i servizi pubblici locali e le società partecipate Convegno: "Servizi pubblici locali e società partecipate degli enti locali"	Alessandria Camera di Commercio IAA di Alessandria SCS Azioninnova Consulting Lex Jus Sinacta
2013 (27 gennaio)	Relatore sul tema: Il quadro generale di riferimento per i servizi pubblici locali e le società partecipate Convegno: "Servizi pubblici locali e società partecipate degli enti locali"	Casalecchio di Reno (BO) Comune di Casalecchio di Reno SCS Azioninnova Consulting Lex Jus Sinacta
2012 (12 dicembre)	Relatore sul tema: Il quadro generale di riferimento per i servizi pubblici locali e le società partecipate Convegno: "Servizi pubblici locali e società partecipate degli enti locali"	Portogruaro (VE) Comune di Portogruaro SCS Azioninnova Consulting Lex Jus Sinacta
2012 (27 novembre)	Relatore sul tema: Il quadro generale di riferimento per i servizi pubblici locali e le società partecipate Convegno: "Servizi pubblici locali e società partecipate degli enti locali"	Pavia Provincia di Pavia SCS Azioninnova Consulting Lex Jus Sinacta
2012 (24 ottobre)	Relatore sul tema: I crediti delle imprese verso le pubbliche amministrazioni: la certificazione e i suoi differenti utilizzi per la riduzione delle criticità determinate dai ritardi nei pagamenti Convegno: "Il contributo delle istituzioni, dell'imprenditoria e della formazione alla riduzione della spesa pubblica ed alla crescita del Paese: il ruolo della Corte dei Conti, degli enti territoriali e dell'Università"	Venezia Università degli studi Ca' Foscari – Venezia Corte dei Conti – Sez. reg. controllo Veneto
2012 (20 giugno)	Relatore sul tema delle verifiche per l'attribuzione dei diritti di esclusiva ex art. 4 della legge n. 148/2011 Convegno: "Verso nuovi modelli gestionali dei servizi pubblici locali: liberalizzazione o gestione unitaria?"	Bologna SCS Azioninnova Consulting

Pubblicazioni

Anno	Temi delle pubblicazioni e note	Pubblicazione
2021	Pubblicazione di contributi a volume collettaneo sulle procedure di affidamento degli appalti in base al d.l. n. 77/2021 conv. in l. n. 108/2021.	A. Barbiero, parte capitolo 2 e capitolo 9 in "Il d.l. n. 77 del 2021 "Semplificazioni" dopo la conversione con Legge n. 108 del 2021 – Indicazioni operative per l'applicazione", Ed. IFEL – Fondazione ANCI, Roma Ottobre 2021
2021	Pubblicazione di un articolo sulle metodologie per la verifica di congruità negli affidamenti in house.	A. Barbiero, "La verifica di congruità e dei benefici per la collettività nell'affidamento in house: un'analisi metodologica", in rivista "Management Locale" – n. 9/2021 – pagg. 71-86 – Ed. ASFEL – Napoli
2021	Pubblicazione di un volume (co-autore) sulla concessione di sovvenzioni e l'erogazione di contributi.	A. Barbiero – E.D. Lo Piccolo, "Sovvenzioni contributi e altri benefici. Regole e modalità di gestione per gli enti locali." – Apollonio (BS - Halley Informatica –Matelica (MC) – Ottobre 2021
2020	Pubblicazione di un articolo (come co-autore) sul tema del Pef nelle iniziative di partenariato pubblico privato	A. Barbiero – F. Ferrari, "L'importanza del PEF nelle procedure di affidamento delle concessioni e degli altri contratti di partenariato pubblico-privato", in rivista "Management Locale" – n. 11/2020 – pagg. 55-59 – Ed. ASFEL – Napoli
2020	Pubblicazione di un articolo sulle tempistiche della valutazione di fattibilità delle proposte di partenariato pubblico-privato	A. Barbiero, "Le criticità del procedimento di valutazione di fattibilità di una proposta ad iniziativa privata per finanza di progetto", in rivista "Management Locale" – n. 9/2020 – pagg. 76-86 – Ed. ASFEL – Napoli
2019	Pubblicazione di un volume (co-autore) sull'affidamento dei servizi legali	A. Barbiero – E.D. Lo Piccolo, "L'affidamento dei servizi legali" - Halley Informatica – Matelica (MC) – Marzo 2019
2017	Pubblicazione di un volume sugli affidamenti di lavori, servizi e forniture di valore inferiore alla soglia comunitaria.	A. Barbiero, "Affidamenti di lavori, servizi e forniture sotto soglia", Gaspari Editore – Halley Informatica – Cadriano (BO) e Matelica (MC) – Ottobre 2017
2016-2019	Pubblicazione di articoli (in materia di appalti, attività amministrativa, accesso civico, trasparenza, anticorruzione, società partecipate) e responsabilità scientifica generale della rivista "Strumentario Enti Locali"	http://dirittoitalia.it/strumentario/
2016	Pubblicazione di alcuni paragrafi di un libro sulle novità del d.lgs. n. 50/2016 (Codice dei contratti pubblici) per gli enti locali.	A. Barbiero, in AA.VV., "Il nuovo Codice degli appalti – Cosa cambia per i Comuni", a cura di S.Dota e V. Nicotra, paragrafi 1, 5, 6, 7, 8 e 9 del capitolo 7, pagg. 81 e ss, Maggioli Rimini 2016
2016	Pubblicazione di alcuni capitoli di un libro (co-autore) sull'attività amministrativa alla luce delle innovazioni introdotte dalla legge n. 124/2015	A. Barbiero – A. Imovilli, "Manuale dell'attività amministrativa digitalizzata", Web-book, Myo Editore – Torriana (RN) 2016
2015	Pubblicazione di un articolo sul tema dei controlli degli enti locali sulle società partecipate.	A. Barbiero, "I controlli del Comune-socio su una società per azioni affidataria in house di servizi pubblici locali", in rivista "Management Locale" – n. 12/2015 – pagg. 15-22 – Ed. ASFEL – Napoli
2015	Pubblicazione di un articolo (co-autore) sul tema dell'applicazione della normativa anticorruzione nelle società partecipate e nell'area a rischio "appalti".	A. Barbiero – F. Ferrari, "L'aggiornamento del Piano Nazionale Anticorruzione: elementi specifici per appalti e società partecipate", in rivista "Management Locale" – n. 11/2015, pagg. 5-13 – Ed. ASFEL Napoli
2015	Pubblicazione di un articolo sul tema della valorizzazione del patrimonio degli enti locali.	A. Barbiero, "La valorizzazione del patrimonio degli enti locali: percorsi e modelli possibili", in rivista "Management Locale" – n. 9/2015 – pagg. 75-80 – Ed. ASFEL - Napoli
2015	Pubblicazione di un articolo sul tema dell'applicazione delle misure anticorruzione nelle società partecipate.	A. Barbiero, "Le misure anticorruzione nelle società partecipate dagli enti locali", in rivista "Management Locale" – n. 7-8/2015, pagg. 16-26 – Ed. ASFEL Napoli
2015	Pubblicazione di un articolo, a firma congiunta con altro autore, sul tema della gestione dei crediti degli enti locali.	A. Barbiero – S. Murri, "La gestione dei crediti degli enti locali", in rivista "Management Locale" – n. 6/2015, pagg. 53-57 – Ed. ASFEL Napoli
2014	Pubblicazione di alcuni capitoli relativi al nuovo ordinamento delle Città Metropolitane e delle Province in base alla legge n. 56/2014, nell'ambito di un volume collettaneo.	A. Barbiero, capitoli 1, 2, 3, 4, 8 del libro "Le novità sulle Città metropolitane, Province e Unioni di Comuni", AA.VV., Halley Informatica – Matelica luglio 2014

2014	Pubblicazione di alcuni capitoli relativi alla disciplina dei procedimenti edilizi in un volume collettaneo sulla materia dell'attività edilizia.	A. Barbiero, capitoli 1, 2, 3 del libro "I procedimenti edilizi", - A. Barbiero - C. Cordella - M. Morelli, Giuffrè Editore, Milano 2014
2013	Pubblicazione di un volume con trattazione generale dello sviluppo delle gare e modelli (schemi atti di gara, ecc.) per gestione gare appalto beni e servizi.	A. Barbiero, "Formulario degli acquisti di beni e servizi", EDK Editrice - Rimini settembre 2013
2012	Redazione di un articolo a e-book collettaneo sulle problematiche applicative della legge n. 190/2012 (legge anticorruzione) nelle amministrazioni pubbliche	A. Barbiero, "Limiti agli incarichi esterni e trasparenza nelle scelte", in "Le misure della lotta alla corruzione - La mappa delle novità" - Le Guide de Il Sole 24 Ore - Novembre 2012, pagg. 14-21
2012	Pubblicazione di un volume sul procedimento amministrativo (aggiornato alla normativa sulla SCIA - quarta edizione)	A. Barbiero, "Formulario del procedimento amministrativo" - III ed. - EDK Editrice - Rimini - Maggio 2012
2012	Pubblicazione della voce "Servizi Pubblici Locali" su volume collettaneo - guida normativa.	A. Barbiero, "Guida ANCI per l'amministrazione locale 2012", EDK editrice - Rimini - Dicembre 2011
2006-2022	<p>Collaborazione, con redazione di articoli su temi specifici inerenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Processi di acquisto delle Amministrazioni Locali • Affidamenti in house • Misure inerenti il rispetto del patto di stabilità • Gestione di appalti pubblici • Qualificazione e affidamento dei servizi pubblici locali • Problematiche inerenti gli incarichi professionali e di collaborazione • Problematiche organizzative degli Enti Locali • Problematiche relative ai rapporti tra Enti Locali e Società partecipate • Problematiche relative agli affidamenti di servizi strumentali (art. 13 legge n. 248/2006) • Problematiche relative agli affidamenti di servizi pubblici locali (anche in base ad art. 23-bis della legge n. 133/2008) • Problematiche inerenti risorse umane nelle società partecipate • Lavori a scomputo degli oneri di urbanizzazione (evoluzione della disciplina) • Problematiche in materia di urbanistica ed edilizia • Riforma dei servizi pubblici locali (art. 23-bis della legge n. 133/2008 e successivi interventi di modifica) • Gestione gare servizio gas • Problematiche inerenti l'aggiudicazione e la stipulazione dei contratti di appalto in base alle norme introdotte dal d.lgs. n. 53/2010 • Regolamento attuativo codice dei contratti pubblici (dPR n. 207/12010) - analisi di vari profili applicativi e operativi • Regolamento attuativo della normativa in materia di servizi pubblici locali (dPR n. 168/2010) • Problematiche relative alla qualificazione dei servizi pubblici locali • Problematiche relative alle società partecipate degli enti locali in base alle norme ex legge n. 122/2010 • Problematiche relative alle gare per l'affidamento del servizio idrico • Analisi di aspetti procedurali nell'affidamento degli appalti pubblici derivanti da giurisprudenza comunitaria e nazionale • Affidamento dei servizi pubblici locali a seguito degli esiti del referendum 12-13 giugno 2011 • Novità in materia di appalti pubblici introdotte dalla legge n. 106/2011 - procedura negoziata appalti lavori • Affidamento dei servizi pubblici locali - profili operativi e problematiche (modelli di gestione, reti, ecc.) determinati da nuova disciplina ex art. 4 del d.l. n. 138/2011 (legge n. 148/2011) • Affidamento dei servizi pubblici locali - novità derivanti da d.l. n. 1/2012 • Problematiche relative alle società partecipate • Servizi pubblici locali dopo sentenza n. 199/2012 Corte Cost. • Scioglimento società servizi strumentali (art. 4 d.l. 95/2012) • Novità acquisti beni e servizi mediante Consip e Mepa • Sistema dei controlli interni negli enti locali e dei controlli sulle società partecipate (d.l. n. 174/2012) • Novità in materia di servizi pubblici locali (art. 34 d.l. n. 179/2012) • Aspetti applicativi nelle amministrazioni pubbliche della legge anticorruzione (legge n. 190/2012) • Problematiche relative alla stipulazione in forma elettronica dei 	Quotidiano "Il Sole 24 Ore" - Editore "Il Sole 24 Ore" Spa - Milano

	<p>contratti di appalto</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verifica della conformità degli affidamenti di SPL ai requisiti comunitari (art. 34 legge n. 221/2012) • Problematiche relative all'applicazione della normativa sulla trasparenza (d.lgs. n. 33/2013) • Problematiche relative alle nomine nelle società partecipate in rapporto alle norme sull'inconferibilità di incarichi (d.lgs. n. 39/2013) • Problematiche relative al divieto di costituzione di nuovi organismi partecipati dagli EELL (art. 9, co. 6 d.l. 95/2012) • Liquidazione delle società partecipate dai Comuni (art. 14, co. 32 l. 122/2010) • Analisi interventi Corte dei Conti e Corte Costituzionale su società partecipate • Problematiche relative all'evoluzione della normativa in materia di società partecipate dagli enti locali nella legge n. 147/2013 • Problematiche relative al personale delle società partecipate dagli enti locali • Applicazione del d.lgs. n. 33/2013 alle società partecipate • Novità in materia di appalti pubblici • Costituzione di centrali di committenza • Nuove disposizioni sull'affidamento e sui modelli di gestione del servizio idrico • Problematiche relative all'utilizzo del soccorso istruttorio nelle gare di appalto (comma 2-bis art. 38 Codice) • Razionalizzazione delle società partecipate dagli enti locali • Bandi-tipo AVCP/ANAC per appalti di servizi e per appalti di lavori • Adempimenti relativi alla verifica delle misure anticorruzione • Armonizzazione contabile e società partecipate • Problematiche relative a gravi errori professionali commessi dagli appaltatori – causa di esclusione da gare • Piano di razionalizzazione delle società partecipate • Linee-guida Anac su project financing • Centrali di committenza Comuni non capoluogo • Sistema dei soggetti aggregatori • Analisi problematiche soccorso istruttorio (Anac det. 1/2015) • Problematiche procedure negoziate affidamento appalti • Indirizzi del Comune socio alle società partecipate • Problematiche relative alle varianti negli appalti • Applicazione misure anticorruzione alle società partecipate • Problematiche debiti società partecipate • Obbligo relazione art. 34 per affidamento servizi pubblici • Problematiche relative alla gestione delle procedure selettive nel mercato elettronico • L'adeguamento del PTPC (Piano anticorruzione): aspetti operativi • Centralizzazione acquisti in base alla legge n. 208/2015 • Appalti "verdi" – GPP e criteri ambientali minimi • Delega recepimento appalti • Sistema dei soggetti aggregatori e obblighi di acquisto • Rapporti tra amministrazioni e organismi no profit (Anac det. 32/2016) • Riforma del sistema delle società partecipate da pubbliche amministrazioni • Innovazioni introdotte nelle procedure di gara dal d.lgs. n. 50/2016 (nuovo codice dei contratti pubblici) • Composizione commissione giudicatrice ex d.lgs. n. 50/2016 • Affidamento di servizi sociali e culturali: regime particolare in base alle disposizioni del d.lgs. n. 50/2016 • Affidamenti in house a società e organismi partecipati in base al d.lgs. n. 50/2016 • Procedure di acquisizione sottosoglia di lavori, beni e servizi in base al d.lgs. n. 50/2016 • Procedure di affidamento di servizi legali per il contenzioso in base al d.lgs. n. 50/2016 • Controllo dei requisiti nelle gare in base al d.lgs. n. 50/2016 • Problematiche gestione appalti in base al d.lgs. n. 50/2016 • Criteri di valutazione negli appalti in base al d.lgs. n. 50/2016 • Novità soccorso istruttorio in base al d.lgs. n. 50/2016 • Criticità gestione requisiti operatori economici e resa dichiarazioni (con DGUE) in base al d.lgs. n. 50/2016 	
--	--	--

	<ul style="list-style-type: none"> • Criticità relative ai processi di razionalizzazione delle società partecipate • Composizione e competenze commissioni di gara (linee-guida Anac) • Obblighi di liquidazione delle società partecipate • Vigilanza Anac sugli appalti pubblici • Acquisizioni di beni e servizi – obbligo di ricorso alle centrali di committenza • Novità per le procedure di affidamento sottosoglia in base al d.lgs. n. 56/2017 • Concessioni di servizi e profili connessi al rischio operativo • Regime particolare per gli affidamenti di servizi sociali in base alle novità introdotte nel Codice dei contratti dal d.lgs. n. 56/2017 • Razionalizzazione straordinaria delle società partecipate in base al d.lgs. n. 175/2016 • Applicazione procedure legge fallimentare a società partecipate • Anticorruzione nelle società partecipate • Problematiche relative alla contabilizzazione dei contratti di PPP nei bilanci degli enti locali • Le novità per i contratti di PPP nel correttivo del Codice dei contratti pubblici • Schemi-tipo per i contratti di servizio dei rifiuti • Rapporti tra EELL e associazioni sportive • Elenco degli enti affidanti in house • Analisi di convenienza economica per l'affidamento in house • Qualificazione delle stazioni appaltanti • Applicazione normativa anticorruzione a società partecipate • Problematiche partecipazione a gare servizi da parte di società partecipate • Disciplina compensi per componenti commissioni giudicatrici • Novità sugli incentivi per funzioni tecniche • Novità in materia di appalti nella legge di bilancio 2019 • Criticità relative agli affidamenti sottosoglia di lavori, servizi e forniture • Criticità affidamento servizio di trasporto pubblico locale • Clausole sociali negli appalti • Criticità relative agli affidamenti in house • Relazione governo societario società partecipate • Rapporto tra ente socio e amministratori aziende speciali • Affidamenti a società miste • Criticità su erogazione contributi da parte di enti locali a soggetti privati • Obbligo regolamentazione spese rappresentanza • Novità in materia di procedure di gara e di affidamenti sottosoglia ex d.l. 32/2019 conv. in l. 55/2019 • Verifiche semplificate dei requisiti • Novità in materia di subappalti • Contratti di avvalimento requisiti • Requisiti degli affidamenti in house: attività prevalente • Utilizzo del quinto d'obbligo in contratti appalto • Verifica di congruità degli affidamenti in house • Contratti di partenariato pubblico-privato • Convenzioni tra amministrazioni e soggetti del Terzo Settore • Affidamento dei servizi di natura intellettuale • Norme emergenziali per Covid-19 incidenti sugli appalti pubblici • Riprogettazione di servizi sociali • Gestione degli appalti in base al d.l. 76/2020 (procedure derogatorie soprasoglia e sottosoglia) • Novità giurisprudenziali in materia di rapporti tra enti locali e Terzo settore • Novità giurisprudenziali in materia di affidamenti in house • Problematiche relative alla valutazione di fattibilità delle proposte di partenariato pubblico-privato • Le linee-guida in materia di rapporti tra amministrazioni pubbliche e soggetti del Terzo settore • Aspetti relativi alla verifica di congruità degli affidamenti in house • Concessione di contributi alle imprese • Novità negli affidamenti in base al d.l. n. 77/2021 PNRR) • Natura del contratto di servizio negli affidamenti in house • Fondazioni di partecipazione come organismi di diritto pubblico • Poteri dell'ente affidante servizi in house sul soggetto affidatario 	
--	--	--

	<ul style="list-style-type: none"> Elementi per la qualificazione di un servizio pubblico in chiave di rilevanza economica 	
2011	Publicazione di un volume con commento analitico delle disposizioni del regolamento attuativo del codice dei contratti pubblici (d.P.R. n. 207/2010)	A. Barbiero, "Il Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici", EDK Editrice – Rimini marzo 2011
2010	Redazione di un articolo sui principali aspetti operativi che un'impresa deve affrontare per partecipare ad una gara di appalto.	A. Barbiero, "Valutare e organizzare la partecipazione a una gara d'appalto", in rivista "Guida pratica per le aziende", n. 10/2010, pagg. 35-38, ed. Il Sole 24 Ore – Milano/Trento
2010	Redazione di un articolo sulle problematiche operative per le imprese negli appalti pubblici determinate dal Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici.	A. Barbiero, "Codice dei contratti pubblici: tutte le novità per le imprese", in rivista "Guida pratica per le aziende", n. 9/2010, pagg. 39-46, ed. Il Sole 24 Ore – Milano/Trento
2010	Redazione di un articolo sulle problematiche inerenti l'esecuzione e le verifiche dei contratti per gli appalti pubblici di beni e servizi conseguenti al Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici.	A. Barbiero, "L'esecuzione del contratto per gli appalti di beni e servizi nel regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici", in rivista "Teme", n. 10/2010, pagg. 16-22 – ed. ASSOEL – Viterbo
2010	Redazione di un articolo sulle problematiche inerenti la gestione degli appalti pubblici di beni e servizi conseguenti al Regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici.	A. Barbiero, "La disciplina dell'affidamento di appalti di beni e servizi nel regolamento attuativo del Codice dei contratti pubblici", in rivista "Teme", n. 7-8/2010, pagg. 4-10 – ed. ASSOEL – Viterbo
2010	Redazione di un articolo sulle problematiche inerenti la gestione degli appalti pubblici (aggiudicazione e stipulazione) in base al d.lgs. n. 53/2010.	A. Barbiero, "Le implicazioni organizzative del d.lgs. n. 53/2010", in rivista "Teme", n. 6/2010, pagg. 30-35 – ed. ASSOEL – Viterbo
2008-2010	Redazione di articoli, note di approfondimento e commenti per newsletter generalista rivolta ad operatori degli Enti Locali.	Newsletter "EL News" - EDK Editrice – Rimini/San Marino
2009-2010	Redazione di articoli, note di approfondimento e commenti per newsletter specialistica in materia di appalti pubblici.	Newsletter "Filodiretto Contratti" - EDK Editrice – Rimini/San Marino
2008	Responsabilità generale di rivista multi tematica dedicata agli Enti Locali, con redazione di articoli su: <ul style="list-style-type: none"> Novità in materia di status degli amministratori locali ex legge n. 244/2007 (gennaio 2008) Problematiche in materia di affidamento di incarichi professionali (marzo 2008) Funzionalizzazione pubblica delle società partecipate (marzo 2008) Convenzioni urbanistiche – natura e profili contenutistici (aprile 2008) Perequazione urbanistica: spunti dalla giurisprudenza (luglio 2008) 	Rivista "Strumentario Enti Locali" – Editore Dirittoitalia.it. Srl - Aversa
2007	Redazione di alcune parti e curatura complessiva di un volume sulla costituzione delle Società patrimoniali.	A.Barbiero – "Le Società patrimoniali degli Enti Locali" – Halley Editrice – Matelica – luglio 2007
2006-2010	Redazione di articoli, note di approfondimento e commenti per newsletter specialistica in materia di appalti pubblici	Newsletter "Filodiretto Contratti" - EDK Editrice – Rimini/San Marino
2006	Publicazione di un volume sulla gestione delle gare di appalto.	A. Barbiero, "La gestione delle gare d'appalto" – collana Formulare, EDK Editrice – Rimini/San Marino, ottobre 2006
2006	Publicazione di un volume sul Codice dei contratti pubblici (appalti).	A. Barbiero, "Il nuovo Codice dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture A.Barbiero - Guida pratica al D.Lgs. 12 aprile 2006, n. 163", EDK Editrice – Rimini/San Marino, luglio 2006
2006	Publicazione di un volume sulle forme di gestione dei servizi pubblici locali.	A. Barbiero, "I servizi pubblici locali", EDK Editrice – Rimini/San Marino, maggio 2006
2006	Redazione di un articolo sulle aggregazioni di Enti Locali per acquisti in comune.	A. Barbiero, "Le aggregazioni tra Enti Locali per la gestione comune dei processi di acquisto", rivista Finanza Locale & Controlli- EDK Editrice – Rimini/San Marino, n. 1/2006, pagg. 41-46
2005	Redazione di un saggio sulle problematiche relativa all'affidamento "in house" di servizi.	A. Barbiero, "L'affidamento in house di servizi pubblici: giurisprudenza nazionale e comunitaria", rivista GNA Approfondimenti - EDK Editrice – Rimini/San Marino, n. 2/2005, pagg. 52-63
2005	Redazione di un articolo sul controllo dei servizi appaltati-affidati all'esterno	A. Barbiero, "Il controllo dei servizi appaltati o affidati in gestione", rivista Finanza Locale & Controlli- EDK Editrice – Rimini/San Marino, n. 6/2005, pagg. 46-48
2005	Redazione di alcune parti di un libro sulle forniture di beni e servizi nelle Pubbliche Amministrazioni.	A. Barbiero, A.Ponti, G. Melucci, "Forniture di beni e servizi nell'Ente Locale", Gaspari editore – Bologna/Morciano

2004	Pubblicazione di un volume sulle sponsorizzazioni negli Enti Locali.	"Strumenti per la gestione delle sponsorizzazioni negli Enti Locali", Halley ed., Matelica.
2004-2006	Responsabilità operativa della rivista ed elaborazione di documenti vari su attività e organizzazione degli Enti Locali	Rivista telematica http://www.entilocali.dirittoitalia.it
2003-2012	Pubblicazione di alcuni saggi in materia di appalti e di forme di gestione e strategie per i servizi pubblici locali	Rivista telematica http://www.dirittoediserviziubblici.it
2003-2006	Pubblicazione di alcuni articoli e saggi in materia di: <ul style="list-style-type: none"> • appalti e attività contrattuale degli Enti Locali • semplificazione dell'attività amministrativa • servizi pubblici locali 	Sito di consulenza telematica http://www.cadnet.marche.it/halley/divisione/index.htm
2006 (dal 2000)	Responsabilità operativa e scientifica di una sezione specializzata per gli Enti Locali di una rivista telematica, con elaborazione di articoli in materia di: <ul style="list-style-type: none"> • appalti e attività contrattuale degli Enti Locali • organizzazione degli Enti Locali • semplificazione dell'attività amministrativa • servizi pubblici locali 	Rivista telematica http://www.dirittoitalia.it/strumentario/strumentario.htm
2006 (dal 1997)	Pubblicazione di vari articoli in tema di: <ul style="list-style-type: none"> • attività amministrativa e semplificazione • organizzazione amministrativa • sponsorizzazioni • interazioni Enti Locali e soggetti privati (sussidiarietà) • servizi pubblici locali • appalti e processi di acquisto / processi di esternalizzazione • società per la cartolarizzazione e la gestione del patrimonio degli Enti Locali • società di trasformazione urbana • società e fondazioni per gestione attività valorizzazione beni culturali • appalti riservati per servizi sociali • concessioni di servizi • project financing • organizzazione e regolamentazione servizio asilo nido • affidamento in house • attività di fundraising degli Enti Locali • alienazione di immobili degli Enti Locali • conferimento di incarichi professionali • affidamento del servizio di distribuzione del gas • innovazioni alla normativa sul procedimento amministrativo (legge 15/2005) • innovazioni in materia di attività contrattuale (legge 62/2005) • bilancio sociale • costituzione di Istituzioni per la gestione di servizi pubblici locali • procedure relative all'acquisto di beni e servizi, con riferimento alle innovazioni apportate dalla Direttiva 2004/18/CE e dal Codice dei contratti pubblici 	Quotidiano giuridico – economico "Italia Oggi"
2003	Pubblicazione di vari articoli in tema di: <ul style="list-style-type: none"> • servizi pubblici locali • appalti di servizi sociali 	Periodico settimanale "Federalismo Regioni Enti Locali – FREL"
2003 (dal 2000)	Pubblicazione di vari articoli in tema di: <ul style="list-style-type: none"> • appalti pubblici • organizzazione degli Enti Locali • forme di gestione di servizi pubblici locali • esternalizzazioni di attività e servizi degli Enti Locali 	Rivista telematica "Diritto&Diritti" http://www.diritto.it
2002	Pubblicazione, ad unica firma, di un libro sull'autocertificazione	A. Barbiero - L'autocertificazione – Regole e strumenti dal Testo Unico sulla documentazione amministrativa – IPSOA Milano
2001	Redazione di alcuni capitoli in un libro sull'e-procurement negli Enti Locali	A. Barbiero, L.Spagnolo e D.Osimo - "L'e-procurement nella Pubblica Amministrazione: guida pratica all'acquisto on-line di beni e servizi" – Maggioli Rimini
2001	Redazione del capitolo "Aspetti giuridici dei contratti di sponsorizzazione nel settore sanitario" in opera collettiva sulle sponsorizzazioni in ambito pubblico	V. Lodolo D'Oria (a cura di) – La sponsorizzazione: dagli Enti Locali alla Sanità – Franco Angeli - Milano
2001	Redazione di alcune parti di un'opera collettanea sul Testo unico della documentazione amministrativa	AA.VV. – Il Testo Unico sulla documentazione amministrativa – Halley edit. - Matelica
2000	Redazione di un saggio sulle offerte anomale di appalti di beni e servizi	A. Barbiero – La gestione delle offerte anomale per forniture di beni e servizi – rivista Azienditalia, n. 3/2000, pp. 118 e ss., IPSOA

		Milano
2000	Redazione di un saggio sul costo dell'attività amministrativa	A. Barbiero – Il costo dell'attività amministrativa – rivista Azienditalia, n. 1/2000, pp. 20 e ss., IPSOA Milano
2000	Curatura, in collaborazione con altro autore, di voci di opera collettanea inerente i servizi locali, aventi ad oggetto i servizi socio-assistenziali alla popolazione anziana	AA.VV. – Enti Locali – La gestione dei servizi – IPSOA Milano
1999	Redazione di un saggio sulle procedure di pubblicizzazione dei bandi di gara	A. Barbiero – Pubblicità delle gare per appalti di forniture di beni e servizi – rivista Azienditalia n. 9/1999, pp. 464 e ss., IPSOA Milano
1999	Redazione di saggio articolato (inserto) sul trattamento dei dati sensibili	A. Barbiero – Il trattamento dei dati sensibili – rivista Azienditalia n. 8/1999, inserto – IPSOA Milano
1999	Redazione di saggio articolato (inserto) sulle sponsorizzazioni degli Enti Locali	A. Barbiero – Sponsorizzazioni: uno strumento per acquisire risorse – rivista Azienditalia n. 5/1999, inserto – IPSOA Milano
1999	Redazione di alcune parti di saggio articolato (inserto) sull'autocertificazione	A. Barbiero e M. Garuti- Autocertificazione. Definizione, regole e strumenti – rivista Azienditalia n. 4/1999, inserto – IPSOA Milano
1998	Pubblicazione, ad unica firma, di un libro sull'applicazione della legge sulla tutela dei dati personali negli Enti Locali	A. Barbiero - Enti Locali – La tutela della privacy, IPSOA Milano – Coll. Azienditalia
1998	Redazione di un saggio dal titolo "I servizi di controllo interno nei comuni: obbligatorietà della istituzione, profili funzionali ed assetto organizzativo di tali strutture"	Rivista "Nuova Rassegna di legislazione, dottrina e giurisprudenza" – n. 4/1998 – pagg. 416-436 Nocchioli editore Firenze
1998	Redazione, in collaborazione con altro autore, di due capitoli di un'opera collettanea sui servizi pubblici locali, inerenti i servizi socio-assistenziali agli anziani	AA.VV. – "Enti Locali: La gestione dei servizi" – IPSOA Milano
1997	Redazione di alcuni capitoli di un volume sulle autorità di regolazione dei servizi pubblici, inerenti i riflessi sui servizi pubblici locali	Q. Lorelli – A. Barbiero, Le Autorità dei Servizi (Profili istituzionali generali e riflessi sul sistema dei servizi pubblici locali – Prime Note Zoom 23 – edizioni delle Autonomie Locali – Livorno/Roma
1996	Redazione di un saggio sull'organizzazione dei controlli interni dal titolo "Le nuove strutture deputate al controllo di gestione ed alla valutazione della dirigenza nell'organizzazione amministrativa regionale"	Rivista "Regione e Governo Locale", n. 4/5/6 – 1996, pagg. 259-290 Maggioli Rimini
1995-2003	Redazione di saggi ed articoli a commento di innovazioni normative in materia di attività amministrativa, organizzazione degli Enti Locali, servizi pubblici locali, programmazione negoziata	Rivista "Prime Note" (vari numeri) Ed. ARIAL Srl - Livorno

Competenze e ruoli maturati (descrizione sintetica)

Area	Competenze	Ruoli
Gestione appalti	Responsabilità del procedimento (parte amministrativo-gestionale) Gestione gare appalto Organizzazione attività di procurement	Responsabile procedimento affidamento Responsabile gestione gare Consulente a supporto processi di gare complesse
Servizi pubblici	Elaborazione strategie Gestione percorsi affidamento servizi Gestione strumenti contrattuali servizi e relative verifiche	Consulente a supporto processi strategici e di affidamento servizi pubblici
Amministrazione Pubblica	Regolazione e gestione procedimenti amministrativi	Responsabile procedimento Consulente a supporto gestione procedimenti amministrativi complessi e relazioni con Amministrazioni Pubbliche

Conoscenze Lingue Straniere

Lingua	Livello scritto	Livello orale
Inglese	Medio	Medio
Spagnolo	Medio	Medio

Conoscenze informatiche

Buon livello di utilizzo dei principali applicativi in ambiente windows 10 (Word, Power Point, Excel).

Casalecchio di Reno, 5 maggio 2022

Alberto Barbiero

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti in questo curriculum a me riferiti, secondo quanto previsto dall'art. 13 del Regolamento Ue 2016/679.

Alberto Barbiero